



Сокращенная промежуточная
консолидированная финансовая отчетность
АМО ЗИЛ
и его дочерних организаций, подготовленная в соответствии с
Международными стандартами финансовой отчетности
за период, закончившийся 30 июня 2026 года,
и аудиторское заключение по результатам обзора

г. Москва 2026 год

Содержание

Заключение независимого аудитора по результатам обзорной проверки сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности	3
Сокращенный промежуточный консолидированный отчет о финансовом положении	5
Сокращенный промежуточный консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	6
Сокращенный промежуточный консолидированный отчет о движении денежных средств...	7
Сокращенный промежуточный консолидированный отчет об изменениях в капитале	8
Примечания к сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности...	9

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ОБЗОРНОЙ ПРОВЕРКИ СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Аktionерам и Совету директоров АМО ЗИЛ

ВВЕДЕНИЕ

Мы провели обзорную проверку прилагаемой сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Завод им. И.А. Лихачева» (ОГРН 1027700135759, далее по тексту - Общество) и его дочерних организаций (далее – Группа) по состоянию на 30 июня 2026 года и за период, закончившийся на указанную дату, которая включает:

- сокращенный промежуточный консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 30 июня 2026 года;
- сокращенный промежуточный консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за период, закончившийся 30 июня 2026 года;
- сокращенный промежуточный консолидированный отчет о движении денежных средств за период, закончившийся 30 июня 2026 года;
- сокращенный промежуточный консолидированный отчет об изменениях в капитале за период, закончившийся 30 июня 2026 года;
- примечания к сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности за период, закончившийся 30 июня 2026 года.

Руководство Группы несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности в соответствии со стандартом МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Наша ответственность заключается в формировании вывода о данной сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности на основании проведенной нами обзорной проверки.

ОБЪЕМ ОБЗОРНОЙ ПРОВЕРКИ

Мы провели обзорную проверку в соответствии с Международным стандартом обзорных проверок 2410 «Обзорная проверка промежуточной финансовой информации, выполняемая независимым аудитором организации». Обзорная проверка сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности включает в себя направление запросов в первую очередь лицам, ответственным за финансовые вопросы и вопросы бухгалтерского учета, а также применение аналитических и других процедур обзорной проверки. Объем обзорной проверки значительно меньше объема аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, и поэтому обзорная проверка не дает нам возможности получить уверенность в том, что нам станут известны все значимые вопросы, которые могли бы быть выявлены в процессе аудита.

Следовательно, мы не выражаем аудиторское мнение.

ВЫВОД

На основании проведенной нами обзорной проверки не выявлены факты, которые могут служить основанием для того, чтобы мы сочли, что прилагаемая сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность Группы по состоянию на 30 июня 2026 года и за период, закончившийся на указанную дату, не подготовлена во всех существенных отношениях в соответствии со стандартом МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность».

Руководитель задания
по обзорной проверке



Папуш Ирина Александровна
ОРИЗ 21206028420

Директор ООО «Аудиторская
фирма «ИНТЕРКОН»



Смагина Наталия Владимировна
ОРИЗ 22006097752

«28» августа 2026 года

Независимый аудитор: Общество с ограниченной ответственностью «Аудиторская фирма «ИНТЕРКОН» ОГРН: 1027700313464 Место нахождения: 105094, г. Москва, Семеновская наб., д. 2/1 стр. 1, помещ. 1/10 Член Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» ОРИЗ 12006074351

СОКРАЩЕННЫЙ ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ ПО СОСТОЯНИЮ НА 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА

в тысячах российских рублей, если не указано иное

	Прим.	По состоянию на 30 июня 2026 года	По состоянию на 31 декабря 2025
		тыс. руб.	тыс. руб.
АКТИВЫ			
Основные средства	6	4 727 797	4 366 627
Активы в форме права пользования	7	16 057	84 208
Инвестиционное имущество	8	1 165 597	1 778 056
Нематериальные активы	9	5 996	1 365
Авансы под внеоборотные активы	10	14 915 174	19 896 956
Отложенные налоговые активы		438 509	454 573
Инвестиции в прочие компании	11	71	71
Долгосрочные предоставленные займы	12	357 768	5 475
Итого внеоборотные активы		21 626 969	26 587 331
Предоставленные займы		236 500	241 989
Приобретенные права по договорам цессии		45 894	32 444
Дебиторская задолженность по текущему налогу на прибыль		42 375	-
Торговая и прочая дебиторская задолженность	13	63 127 966	49 454 630
Запасы	14	210 858	24 291
Долгосрочные активы предназначенные для продажи	14	1 677 757	1 712 382
Денежные средства и их эквиваленты	15	24 031 421	25 259 154
Прочие активы		-	-
Итого оборотные активы		89 372 771	76 724 890
Всего активов		110 999 740	103 312 221
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Отложенное налоговое обязательство		305 626	435 309
Долгосрочные кредиты и займы	16	-	-
Краткосрочные кредиты и займы	16	-	-
Обязательство по финансовой аренде	17	19 997	92 299
Торговая и прочая кредиторская задолженность	18	61 635 673	55 110 733
Кредиторская задолженность по уплате прочих налогов	19	95 423	182 443
Кредиторская задолженность по текущему налогу на прибыль		17 654	21 405
Доходы будущих периодов	20	1 398 821	1 398 821
Оценочные обязательства		-	-
Всего обязательств		63 473 194	57 241 010
Капитал			
Уставный капитал	21	12 392 844	12 400 740
Добавочный капитал		10 240	10 240
Резервы в соответствии с законодательством РФ		169 581	169 581
Нераспределенная прибыль		29 765 424	28 383 303
Всего капитала, причитающегося участникам Группы		42 338 089	40 963 864
Неконтролирующая доля участия		5 188 457	5 107 347
Всего капитала		47 526 546	46 071 211
Всего капитал и обязательства		110 999 740	103 312 221

Генеральный директор АМО ЗИЛ

Директор АМО ЗИЛ по экономике
и финансам - Главный бухгалтер АМО ЗИЛ
27.08.2026 г.

А.А. Клячин

О.А. Волкова

Прилагаемые примечания на страницах с 9 по 53 составляют неотъемлемую часть
настоящей финансовой отчётности

Группа компаний АМО ЗИЛ

СОКРАЩЕННЫЙ ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКЕ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ ЗА ПЕРИОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА

в тысячах российских рублей, если не указано иное

	Прим.	Период, закончившийся 30 июня 2026 года	Период, закончившийся 30 июня 2025 года
		тыс. руб.	тыс. руб.
Выручка	22	8 093 871	2 935 930
Операционные расходы	23	(6 816 815)	(1 456 763)
Результат от операционной деятельности		1 277 056	1 479 167
Финансовые доходы	24	778 408	832 131
Финансовые расходы	24	(10 007)	(7 164)
Прочие доходы	25	80 199	3 386
Прочие расходы	25	(148 726)	(68 627)
Прибыль/убыток от выбытия активов	26	(38 599)	(258 628)
Изменения резервов	27	8 425	(119 856)
Доходы от участия в других организациях		-	-
Чистая прибыль от изменения обменных курсов иностранных валют		-	-
Переоценка внеоборотных активов		7 378	-
Чистая прибыль от выбытия/приобретения дочерних компаний		-	-
Выбытие дочерних компаний, связанное с потерей контроля		-	-
Прибыль (убыток) до налогообложения		1 954 134	1 860 409
Расходы по налогу на прибыль	28	(490 903)	(577 528)
Чистая прибыль (убыток)		1 463 231	1 282 881
Причитающийся:			
участникам Группы		1 382 121	1 171 835
неконтролирующим акционерам		81 110	111 046
Прибыль (убыток) на акцию, базовая и разводненная, тыс. руб.		0,55	0,48

Генеральный директор АМО ЗИЛ

Директор АМО ЗИЛ по экономике
и финансам - Главный бухгалтер АМО ЗИЛ
27.08.2026 г.



А.А. Клячин

О.А. Волкова

Прилагаемые примечания на страницах с 9 по 53 составляют неотъемлемую часть настоящей финансовой отчетности

Группа компаний АМО ЗИЛ

СОКРАЩЕННЫЙ ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА ПЕРИОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА

в тысячах российских рублей, если не указано иное

Прим.	Период, закончившийся 30 июня 2026 года	Период, закончившийся 30 июня 2025 года
	тыс. руб.	тыс. руб.
Операционная деятельность		
Прибыль до налогообложения	1 954 134	1 860 409
Корректировки на неденежные операции:		
Амортизация	76 381	84 427
Процентные расходы начисленные	10 007	7 164
Процентные доходы начисленные	(778 408)	(832 131)
Списание инвестиций и прочих активов	-	(69)
Прочие неденежные корректировки	(31 146)	463 256
Изменения оборотного капитала:		
(Увеличение)/уменьшение запасов	(186 567)	145 947
(Увеличение)/уменьшение торговой дебиторской задолженности	(13 673 336)	(11 532 967)
(Увеличение)/уменьшение прочей дебиторской задолженности и дебиторской задолженности по цессии	(13 450)	(135 424)
Увеличение/(уменьшение) прочей кредиторской задолженности и доходов будущих периодов	6 524 940	13 232 895
Операционный денежный поток	(6 204 465)	3 117 329
Налог на прибыль уплаченный	(650 648)	(678 250)
Финансовые расходы выплаченные	(10 007)	(7 164)
Итого денежный поток от операционной деятельности	(6 865 120)	2 431 915
Денежные средства от инвестиционной деятельности		
Выплата авансов по строящимся основным средствам	4 981 782	(5 763 874)
Чистое (приобретение) / продажа основных средств и инвестиционной собственности	243 691	(1 178 647)
Чистое (приобретение) / продажа нематериальных активов	(5 263)	71
Поступление процентов по депозитам	769 470	827 234
Возврат инвестиций от вложений в другие компании, выбытие дочерних компаний, займы	(352 293)	-
Итого денежный поток от инвестиционной деятельности	5 637 387	(6 115 216)
Денежные средства от финансовой деятельности		
Чистое привлечение/(выплата) кредитов и займов	-	(194 816)
Итого денежный поток от финансовой деятельности	0	(194 816)
Итого чистый денежный поток	(1 227 733)	(3 878 117)
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	25 259 154	25 598 800
Изменение за период	(1 227 733)	(3 878 117)
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	24 031 421	21 720 683

Генеральный директор АМО ЗИЛ

Директор АМО ЗИЛ по экономике
и финансам - Главный бухгалтер АМО ЗИЛ
27.08.2026 г.

А.А. Клячин

О.А. Волкова

Прилагаемые примечания на страницах с 9 по 53 составляют неотъемлемую часть настоящей финансовой отчетности

Группа компаний АМО ЗИЛ

СОКРАЩЕННЫЙ ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ ЗА ПЕРИОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА

в тысячах российских рублей, если не указано иное

Приходится на акционеров Материнской компании Группы

	Уставный капитал	Собственные выкупленные акции	Добавочный капитал	Резервы в соответствии с законодательство м РФ	Нераспределенная прибыль/ Непокрытый убыток	Итого собственный капитал	Неконтролиру ющая доля	Итого
Баланс на 31 декабря 2025 года	12 400 740	-	10 240	169 581	28 383 303	40 963 864	5 107 347	46 071 211
Резерв переоценки	-	-	-	-	-	-	-	-
Собственные акции выкупленные	(7 896)	-	-	-	-	(7 896)	-	(7 896)
Влияние пересчета доли неконтролирующих акционеров в предыдущие периоды	-	-	-	-	-	-	-	-
Прибыль за отчетный год	-	-	-	-	1 382 121	1 382 121	81 110	1 463 231
Баланс на 30 июня 2026 года	12 392 844	-	10 240	169 581	29 765 424	42 338 089	5 188 457	47 526 546

Приходится на акционеров Материнской компании Группы

	Уставный капитал	Собственные выкупленные акции	Добавочный капитал	Резервы в соответствии с законодательство м РФ	Нераспределенная прибыль/ Непокрытый убыток	Итого собственный капитал	Неконтролиру ющая доля	Итого
Баланс на 31 декабря 2024 года	12 402 689	-	10 240	169 581	26 812 568	39 395 078	2 919 011	42 314 089
Резерв переоценки	-	-	-	-	-	-	-	-
Собственные акции выкупленные	-	-	-	-	-	-	-	-
Влияние пересчета доли неконтролирующих акционеров в предыдущие периоды	-	-	-	-	(1 828 630)	(1 828 630)	1 828 630	-
Прибыль за отчетный год	-	-	-	-	1 171 835	1 171 835	111 046	1 282 881
Баланс на 30 июня 2025 года	12 402 689	-	10 240	169 581	26 155 773	38 738 283	4 858 687	43 596 970

Генеральный директор АМО ЗИЛ
Директор АМО ЗИЛ по экономике
и финансам - Главный бухгалтер АМО ЗИЛ
27.08.2026 г.



А.А. Клячин
О.А. Волкова

Прилагаемые примечания на страницах с 9 по 54 составляют неотъемлемую часть настоящей финансовой отчетности

1. Информация о Группе и ее деятельности

(а) Организационная структура и деятельность.

Публичное акционерное общество «Завод имени И.А. Лихачева» - АМО ЗИЛ (далее «Компания») учреждено по законодательству Российской Федерации. Компания была создана в 1916 году, и преобразовалась в акционерное общество в 1992 году. Группа компаний АМО ЗИЛ (далее «Группа» или «Группа АМО ЗИЛ») включает шесть дочерних компаний, расположенных в России.

Место нахождения Общества: Россия, 115280, г. Москва, ул. Автозаводская, д. 23А, кор.2, эт.2, пом. 201.

Компании Группы разделены по профилям деятельности. Основными видами деятельности Группы в течение периодов, закончившихся 30 июня 2026 года и 30 июня 2025 года, сформировавшими основную часть консолидированных доходов, являлись:

- доходы от управления собственным и арендованным недвижимым имуществом, в том числе от реализации объектов недвижимости; получения компенсаций за объекты недвижимости, переданных под снос; получения компенсаций за изъятие земельных участков; сервитут и т.п.

- сдача в аренду собственного и арендованного нежилого недвижимого имущества (нежилые помещения и площадки на промышленной территории завода), а также аренда и управление собственным жилым недвижимым имуществом.

- доходы от размещения собственных денежных средств.

- доходы от деятельности заказчика-застройщика, генерального застройщика, от управления собственным и арендованным недвижимым имуществом.

Среднесписочная численность работников Группы компаний АМО ЗИЛ за период, закончившийся 30 июня 2026 года год составила 169,45 человек (за период, закончившийся 30 июня 2025 года – 158,25 человека).

Состав и количество акционеров, зарегистрированных в реестре, Информация о количестве зарегистрированных лиц по состоянию на 31.12.2025 (по справке АО ВТБ Регистратор):

По ЮЛ-владельцам: счетов 95

По ФЛ-владельцам: счетов 149641

По счетам совладения: счетов 48

По номинальным держателям и НДЦД: счетов 2

По доверит. управляющим и иностр. уполномоченным держателям: счетов 1

Всего по списку: счетов 149 789

Состав и количество акционеров, зарегистрированных в реестре, Информация о количестве зарегистрированных лиц по состоянию на 31.12.2024 (по справке АО ВТБ Регистратор):

По ЮЛ-владельцам: счетов 106

По ФЛ-владельцам: счетов 149893

По счетам совладения: счетов 46

По номинальным держателям и НДЦД: счетов 8

По доверит. управляющим и иностр. уполномоченным держателям: счетов 1

Всего по списку: счетов 150055

1. Информация о Группе и ее деятельности (продолжение)

Сведения о Внутреннем аудите Общества

В целях повышения качества системы управления рисками и внутреннего аудита в Обществе, а также в соответствии с требованиями ст. 87.1 Федерального закона РФ от 26.12.1995 № 208 ФЗ «Об акционерных обществах», в Обществе сформирована Комиссия по управлению рисками и внутреннему аудиту АМО ЗИЛ (далее – Комиссия). Комиссия действует в соответствии с Политикой в области организации системы внутреннего контроля и управления рисками Публичного акционерного общества «Завод имени И.А. Лихачева» (Утверждена Протоколом СД № 9/20 от 07 августа 2020 года).

Деятельность Комиссии контролируется Комитетом Совета директоров по аудиту АМО ЗИЛ. Члены Комитета Совета директоров по аудиту АМО ЗИЛ, а также члены Комиссии по управлению рисками и внутреннему аудиту АМО ЗИЛ утверждаются решением Совета директоров АМО ЗИЛ.

Комитет Совета директоров по аудиту АМО ЗИЛ действует в Обществе согласно «Положению о Комитете Совета директоров по аудиту АМО ЗИЛ», которое утверждено Советом директоров АМО ЗИЛ (Протокол №18/22 от 07.09.2022).

С 04.05.2026г. Комитет Совета директоров по аудиту АМО ЗИЛ утвержден решением Совета директоров АМО ЗИЛ Протокол №7/26 от 04.05.2026 в составе:

Дьячкова Наталья Ивановна – Председатель Комитета;

Волкова Ольга Анатольевна;

Филиппова Татьяна Витальевна.

До 04.05.2026г. Комитет Совета директоров по аудиту АМО ЗИЛ действовал в составе 3 человек, утвержденном решением Совета директоров АМО ЗИЛ Протокол №13/25 от 28.07.2025.

Состав Комиссии по управлению рисками и внутреннему аудиту АМО ЗИЛ с 04.05.2026 (утвержден решением СД АМО ЗИЛ Протокол №7/26 от 04.05.2026):

Жданова М.В. – Председатель Комиссии;

Бессмертных Галина Анатольевна;

Волкова Ольга Анатольевна;

Дьячкова Наталья Ивановна;

Шубенков Владимир Николаевич.

До 04.05.2026г. Комиссия по управлению рисками и внутреннему аудиту АМО ЗИЛ действовала в составе 6 человек согласно решению СД АМО ЗИЛ Протокол №16/25 от 09.09.2025.

Комиссия по управлению рисками и внутреннему аудиту АМО ЗИЛ осуществляет свою деятельность согласно Плану работ, утверждаемому Комитетом Совета директоров по аудиту АМО ЗИЛ.

План работы Комиссии по управлению рисками и внутреннему аудиту АМО ЗИЛ на 2026 г. утвержден решением Комитета Совета директоров по аудиту АМО ЗИЛ (Протокол 1/26 от 12.02.2026). Контрольные мероприятия проводятся привлеченными экспертами из числа специалистов Общества, а также имеется возможность привлечения сторонних аудиторов.

Функционирование системы внутреннего контроля реализовано на всех уровнях управления, охватывает все бизнес-процессы и структурные подразделения Общества.

Аудитором Группы в 2025 году является Общество с ограниченной ответственностью «Аудиторская фирма «ИНТЕРКОН», ОГРН: 1027700313464, место нахождения: 127473, г. Москва, ул. Селезневская, д.32, этаж 3, кабинет 1, часть 13, член Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество», ОРНЗ 12006074351.

Стоимость аудита данной финансовой отчетности составила 317,4 тыс. руб.

1. Информация о Группе и ее деятельности (продолжение)

Организационная структура Общества

01 апреля 2025 года Советом директоров Общества (Протокол № 7/25) была утверждена структура исполнительного аппарата АМО ЗИЛ.

В составе утвержденной организационной структуры управления АМО ЗИЛ:

- единоличный исполнительный орган - Генеральный директор АМО ЗИЛ, осуществляющий оперативное руководство деятельностью Общества;

- дирекция Общества в составе директора АМО ЗИЛ по экономике и финансам - главного бухгалтера АМО ЗИЛ и 4 директоров АМО ЗИЛ по направлениям деятельности, подчиненных генеральному директору АМО ЗИЛ (по работе с персоналом, по развитию и административным вопросам, по имущественным вопросам, по юридическим вопросам);

- 7 самостоятельных структурных подразделений, административно и функционально подчиненных директорам по направлениям АМО ЗИЛ.

Структура управления Общества обеспечивала оперативное и эффективное выполнение стоящих в отчетном периоде перед АМО ЗИЛ задач, исполнения трудовых функций.

Самостоятельные структурные подразделения обеспечивали выполнение следующих бизнес-процессов:

- реализация имущественных объектов;
- обеспечение функционирования и контроль за эффективным использованием жилого имущества;
- сдача в аренду и обслуживание недвижимого имущества;
- обеспечение контроля за содержанием арендуемых земельных участков и оперативное устранение нарушений на этих территориях;
- внутренний аудит и контроль, управление рисками в целях обеспечения разумной гарантии достижения целей операционной деятельности АМО ЗИЛ, соблюдения законодательных требований и представления достоверной отчетности;
- правовое, бухгалтерское, финансово-экономическое сопровождение текущей деятельности;
- претензионно-исковая работа, в том числе формирование правовой позиции АМО ЗИЛ по искам, спорным вопросам и защита интересов Общества в судах;
- контроль над рациональным использованием недвижимого имущества и земельных участков АМО ЗИЛ, обеспечение своевременного изменения оформления прав;
- управление активами Общества, в том числе деятельностью компаний Группы;
- выполнение административно-управленческих и корпоративных процедур, взаимодействие с государственными структурами по вопросам планирования, прогнозирования и представления отчетности.

Деятельность компаний Группы, направлена, главным образом, на получение доходов от деятельности заказчика-застройщика, генерального застройщика, получение доходов от размещения собственных денежных средств с оптимизацией сроков и условий размещения, от управления собственным и арендованным недвижимым имуществом, в том числе от аренды и субаренды; реализации объектов недвижимости; получения компенсаций за объекты недвижимости, переданных под снос; получения компенсаций за изъятие земельных участков; сервитут и т.п.

Группа активно взаимодействует с Департаментом городского имущества города Москвы, органами государственной власти РФ и субъектов РФ по вопросам государственной регистрации прав на недвижимое имущество и сделок с ним, изъятия имущества АМО ЗИЛ и его ДЗО для целей реализации городских программ на территории АМО ЗИЛ, а также по иным вопросам, связанным с его имущественным комплексом, таких как: подготовка и оформление необходимых правоустанавливающих документов в отношении зданий, сооружений и земельных участков, постановка объектов недвижимости на государственный кадастровый учет, регистрация прав и

Информация о Группе и ее деятельности (продолжение)

обременений в уполномоченных органах государственной власти, сопровождение рыночной оценки активов и подготовка к реализации непрофильных активов.

Определяющими факторами развития группы компаний АМО ЗИЛ являются документы территориального планирования, правил землепользования и застройки и документация по планировке территории по застройке городских промышленных зон, включающая территории, занимаемые Обществом в г. Москве.

В этих условиях стратегия Общества нацелена на максимальное извлечение выгоды и минимизацию или компенсацию возможных потерь от реализации основных бизнес-процессов предприятий Группы

Основные виды бизнеса Группы на ближайшие годы: аренда и управление собственным и арендованным имуществом, строительство инвестиционных проектов, размещение свободных денежных средств под проценты.

Группа компаний АМО ЗИЛ планирует продолжить работу по улучшению финансово-экономического положения.

(б) Совет директоров

Совет директоров АМО ЗИЛ осуществляет общее руководство деятельностью Общества, а также обеспечивает решение стратегических задач, за исключением вопросов, отнесенных ФЗ «Об акционерных обществах» и Уставом АМО ЗИЛ к компетенции иных органов управления.

В своей деятельности Совет директоров руководствуется ФЗ «Об акционерных обществах», Уставом АМО ЗИЛ и Положением о Совете директоров Публичного акционерного общества «Завод имени И.А. Лихачева».

В соответствии с Уставом АМО ЗИЛ состав Совета директоров определен в количестве 9 человек. За отчетный период управление Обществом осуществлялось под руководством двух составов, которые указаны в разделе Связанные стороны.

(в) Формирование Группы

По состоянию на 30 июня 2026 года доля АМО ЗИЛ в уставном капитале ООО «Промстрой» не изменилась и составила 81,2% номинальной стоимостью 20 519 040 тыс. руб.

В 2025 году происходили следующие изменения в составе Группы компаний АМО ЗИЛ:

В соответствии с решением единственного участника ООО «АвтоагРегат» от 31 января 2025 года завершена процедура реорганизации ООО «АвтоагРегат» в форме присоединения к нему Общества с ограниченной ответственностью «Смолавтотехника» (присоединяемое Общество). ООО «АвтоагРегат» является правопреемником всех активов и обязательств присоединяемого Общества.

Окончание процедуры реорганизации — 02.07.2025г.

Также в 2025 году завершена реорганизация в форме присоединения АО «ТЭЦ-ЗИЛ» и ООО «Южнозаводское» к ООО «Экспериментальный цех» в соответствии с решением № 1 от 10.04.2025г. единственного участника ООО «Экспериментальный цех». Дата завершения реорганизации — 24.10.2025г.

Кроме того, Группа реализовала 100% долю в уставном капитале ООО «Пансионат» 11 ноября 2025 года по итогам проведения открытого аукциона в электронной форме.

Других изменений структуры Группы в 2025 году не происходило.

Изменений структуры Группы в течение периода, окончившегося 30 июня 2026 года, не было.

1. Информация о Группе и ее деятельности (продолжение)

При этом, на основании Решения № 4 единственного участника ООО «Экспериментальный цех» от 29.05.2026г. начата реорганизация в форме присоединения к нему ООО «ЗИЛ-Восток» и ООО «ЗИЛ-АйПи». Ожидаемый период завершения реорганизации – 4 квартал 2026г.

(г) Условия ведения деятельности в Российской Федерации.

Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации и поэтому подвергается рискам, связанным с состоянием экономики и финансовых рынков Российской Федерации.

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Экономика страны особенно чувствительна к ценам на нефть и газ. Правовая, налоговая и нормативная системы продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований. Сохраняющаяся политическая напряженность, а также международные санкции в отношении некоторых российских компаний и граждан по-прежнему оказывают негативное влияние на российскую экономику.

АМО ЗИЛ осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации, не имеет валютных долговых обязательств и счетов в иностранных банках, не ввозит в РФ и не экспортирует свою продукцию (работы, услуги), не осуществляет валютных операций и платежей. Это снижает риск потери капитала Общества в результате введенных европейским союзом и другими иностранными государствами в отношении Российской Федерации санкций. Указанные обстоятельства не привели к ухудшению финансово-хозяйственного состояния Общества.

Обществу не потребовалось привлекать дополнительные средства в том, числе кредитные и заемные, для поддержания платежеспособности и достаточного уровня оборотных активов. Предприятием не нарушались условия договоров (контрактов) и сроки платежей, в том числе по выплате заработной платы. Снижение прогнозируемого спроса и объемов деятельности не планируется.

Финансовая отчетность Группы за период, закончившийся 30 июня 2026 года составлена на основе принципа непрерывности деятельности организации, т.е. в условиях, когда деятельность Группы осуществляется и будет продолжаться осуществляться в обозримом будущем, несмотря на события и новые условия, крайне негативно повлиявшие на мировую экономику, экономику Российской Федерации в результате усиления введенных санкций США, Европейского Союза и других иностранных государств в отношении Российской Федерации в связи с началом специальной военной операции в Украине.

В связи со сложившейся геополитической обстановкой Группа учитывает риск усиления внешнего давления на экономику России и введенных в отношении России и ее экономических субъектов отдельными государствами (разного рода политически мотивированных ограничений) санкций, при осуществлении своей хозяйственной деятельности.

Данная ситуация не оказывает негативного влияния на финансово-хозяйственную деятельность Группы в связи с осуществлением основного вида деятельности «Аренда и управление собственным и арендованным имуществом».

По мнению Общества на деятельность не окажут влияния в том числе:

- изменения валютного законодательства и курсов валют;
- изменения, связанные с производственными цепочками, логистикой и продажами;
- введенные санкционные ограничения.

1. Информация о Группе и ее деятельности (продолжение)

В изменившихся экономических условиях существенной неопределенности, вызванной объективными изменениями в мировой политике и экономике, по отношению к Обществу не имеется. Наиболее значимые риски, влияющие на способность организации продолжать непрерывно свою деятельность, на выполнение своих обязательств и на способность управления своими активами находятся под контролем Общества и в обозримом будущем не представляют опасности для Группы.

Менеджмент компании не имеет возможности предвидеть все изменения, которые могут повлиять на экономическую ситуацию в стране и соответственно будущую финансовую позицию Группы. Руководство предпринимает все возможные меры для поддержания устойчивого развития бизнеса Группы.

На 2026 год планов или намерений ликвидировать или прекратить деятельность Общество не имеет. Активы и обязательства АМО ЗИЛ отражаются в консолидированной финансовой отчетности за период, закончившийся 30 июня 2026 года, исходя из того, что организация сможет реализовать свои активы и выполнить свои обязательства в ходе обычной деятельности.

Руководство АМО ЗИЛ делает оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, исходя из текущего финансово-экономического состояния организации, особенностей и условий ведения бизнеса, а также планов по развитию организации.

Определяющим фактором развития АМО ЗИЛ является градостроительная документация по застройке городских промышленных зон, включающая территории, занимаемые Обществом.

Группа осуществляет свою деятельность в индустрии, где отсутствуют значительные сезонные или циклические изменения операционного дохода в течение финансового года.

Консолидированная финансовая отчетность отражает оценку руководством возможного влияния существующих условий осуществления финансово-хозяйственной деятельности на результаты деятельности и финансовое положение Группы. Последующее развитие условий осуществления финансово-хозяйственной деятельности может отличаться от оценки руководства.

2. Основные подходы к составлению финансовой отчетности

а) Принципы составления финансовой отчетности и первое применение

Настоящая финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с Международными Стандартами Финансовой Отчетности. Группа руководствовалась Стандартами и Интерпретациями, которые действовали по состоянию на 30 июня 2026 года.

(б) Принципы оценки

Консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основе первоначальной (исторической) стоимости. Нерыночные финансовые инструменты пересчитаны по справедливой стоимости по рыночной процентной ставке.

(в) Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Функциональной валютой Компании является рубль, поскольку большинство затрат и выручки выражены в российских рублях (далее - руб. или рубль). Валютой представления финансовой отчетности Компании является рубль. Все числовые показатели в рублях округлены с точностью до тысячи.

2. Основные подходы к составлению финансовой отчетности (продолжение)

(г) Использование профессиональных суждений, расчетных оценок и допущений

Подготовка финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует от руководства Компании выработки оценок и допущений, влияющих на суммы активов и обязательств Компании на отчетную дату, на раскрытие условных активов и обязательств, а также на суммы доходов и расходов за отчетный период. Выработка таких оценок включает субъективный фактор и зависит от прошлого опыта, текущих и ожидаемых экономических условий и всей прочей доступной информации. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок. Применение оценок и допущений руководства относится, в первую очередь, к следующим областям: сроки полезного использования активов; обесценение активов; оценка величины чистых активов участников; налогообложение и условные обязательства.

(д) Резерв на обесценение дебиторской задолженности

Для оценки обесценения руководство Группы проводит регулярные проверки дебиторской задолженности.

(е) Сроки полезного использования основных средств

Амортизационные отчисления по основным средствам рассчитываются линейным методом начисления износа в течение полезного срока службы активов. Руководство регулярно проверяет правильность применения полезных сроков службы активов, исходя из текущего технического состояния активов и ожидаемого периода, в течение которого они будут приносить экономические выгоды.

(ж) Обесценение активов

Текущая балансовая оценка материальных и нематериальных активов Группы пересматривается на предмет выявления признаков, свидетельствующих о наличии обесценения таких активов. При определении обесценения активы, не генерирующие независимые денежные потоки, относятся к соответствующей единице, генерирующей денежные потоки. Руководство неизбежно применяет субъективное суждение при отнесении активов, не генерирующих независимых денежных потоков, к соответствующим генерирующим единицам, а также при оценке сроков и величины соответствующих денежных потоков в рамках расчета стоимости в пользовании. Последующие изменения отнесения активов к генерирующим единицам или сроков денежных потоков могут оказать влияние на балансовую стоимость соответствующих активов.

Руководство Группы собирается провести тестирование внеоборотных активов на обесценение в соответствии с МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов» по состоянию на 31 декабря 2026 года.

2. Основные подходы к составлению финансовой отчетности (продолжение)

(з) *Налогообложение*

Группа признает обязательства по налогам, которые могут возникнуть по результатам налоговых проверок, на основе оценки потенциальных дополнительных налоговых обязательств. В случае, если итоговый результат по различным налоговым спорам будет отличаться от отраженных сумм, данная разница окажет влияние на суммы текущего и отложенного налога на прибыль в том периоде, в котором она будет выявлена.

(и) *Условные активы и обязательства*

Характер условных активов и обязательств предполагает, что они будут реализованы только при возникновении или отсутствии одного или нескольких будущих событий. Оценка таких условных активов и обязательств неотъемлемо связана с применением значительной доли субъективного суждения и оценок результатов будущих событий.

3. Краткое описание основных положений учетной политики.

(а) Принципы консолидации

- *Дочерние общества*

Дочерними обществами являются предприятия, контролируемые Группой. Предприятие является контролируемым в том случае, если у Группы имеется возможность управлять его финансовой и производственной политикой с целью получения экономических выгод от его деятельности. При оценке степени контроля во внимание принимается количество голосующих акций, право голоса, по которым может быть реализовано в данный момент. Финансовая отчетность дочерних обществ включается в консолидированную финансовую отчетность с даты фактического установления такого контроля, но до даты его фактического прекращения. В отдельных случаях в учетную политику дочерних обществ вносились изменения с целью приведения ее в соответствие с учетной политикой Группы.

- *Финансовые вложения в зависимые компании*

Зависимыми являются предприятия, на деятельность которых Группа оказывает существенное влияние, но не контролирует их финансовую и операционную деятельность. Финансовые вложения в зависимые компании учитываются по методу долевого участия и первоначально отражаются по фактической стоимости приобретения. Балансовая стоимость вложений в зависимые компании включает гудвил, определенный на момент приобретения за вычетом накопленных убытков от обесценения (при наличии таковых). Соответствующие строки данной консолидированной финансовой отчетности включает в себя долю Группы в доходах и расходах, а также в изменении совокупного капитала зависимых компаний, инвестиции в которые учитываются методом долевого участия, с момента возникновения существенного влияния до момента его прекращения. В случае, когда доля Группы в убытках зависимой компании, учитываемой методом долевого участия, превышает финансовые вложения Группы в данную компанию, балансовую стоимость вложения в данную зависимую компанию (включая любые долгосрочные вложения) признаётся равной нулю, и Группа прекращает признание дальнейших убытков, кроме тех случаев, когда она приняла на себя обязательства или ранее производила выплаты от имени зависимой компании.

- *Операции, исключаемые при консолидации*

При подготовке консолидированной финансовой отчетности, из соответствующих строк исключаются остатки по расчетам внутри Группы, операции внутри Группы, а также нереализованные доходы и расходы по таким операциям. Нереализованная прибыль, возникающая по результатам операций с объектами инвестиций, учитываемыми по методу долевого участия, исключается пропорционально доле Группы в таких объектах. Нереализованные убытки исключаются аналогично нереализованной прибыли, кроме тех случаев, когда имеются признаки обесценения.

3. Краткое описание основных положений учетной политики (продолжение)

- Учет покупки предприятий от третьих сторон.

При первичном приобретении доли в дочернем предприятии любое превышение цены покупки над справедливой стоимостью приобретенных идентифицируемых активов, обязательств и условных обязательств на дату приобретения отражается в качестве деловой репутации.

Деловая репутация проверяется на предмет обесценения не реже одного раза в год. В случае возникновения обесценения, оно отражается в отчете о прибылях и убытках в периоде, в котором выявлены соответствующие обстоятельства, и впоследствии не восстанавливается.

При выбытии дочернего или зависимого предприятия величина относящейся к нему деловой репутации учитывается при определении прибыли или убытка от выбытия.

При приобретении доли в дочернем предприятии любое превышение справедливой стоимости приобретаемых Группой активов, обязательств и условных обязательств на дату приобретения над ценой покупки немедленно признается в консолидированном отчете о прибыли или убытке.

- Учет приобретения дополнительных долей в дочерних предприятиях у не контролируемой доли.

После получения контроля над предприятием изменения в доли владения не затрагивают стоимость приобретенных активов и обязательств, принятых на дату первоначального приобретения. Они увеличивают долю владения Группы в экономических выгодах, сгенерированных активом. Разница между справедливой стоимостью приобретенной доли у не контролируемых акционеров и ценой покупки отражается непосредственно в капитале акционеров материнской компании.

(б) Дивиденды

Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала на отчетную дату только в том случае, если они были объявлены (одобрены собственниками) до отчетной даты включительно. Информация о дивидендах раскрывается в отчетности, если они объявлены после отчетной даты, но до даты, когда отчетность утверждена к выпуску.

(в) Операции в иностранной валюте

Операции в иностранной валюте пересчитываются в функциональную валюту предприятий Группы по курсам, действующим на даты их совершения. Денежные активы и обязательства в иностранной валюте на дату подготовки отчета о финансовом положении компании пересчитываются в функциональную валюту по курсу, действующему на эту дату. Доход или убыток по курсовым разницам по денежным активам — это разница между амортизированной стоимостью в функциональной валюте на начало периода, скорректированной на эффективную процентную ставку и на выплаты за период, и амортизированной стоимостью в иностранной валюте, пересчитанной по курсу на конец периода. Неденежные активы и обязательства в иностранной валюте, отраженные по справедливой стоимости, пересчитываются в функциональную валюту по курсу, действующему на дату определения их справедливой стоимости. Курсовые разницы, возникающие при пересчете, признаются в составе прибылей и убытков, за исключением курсовых разниц, возникающих по результатам пересчета стоимости долевого инструмента, имеющегося в наличии для продажи.

3. Краткое описание основных положений учетной политики (продолжение)

(г) Основные средства

Основные средства отражены в учете по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и резерва по обесценению.

Расходы по незначительному ремонту и техническому обслуживанию учитываются по мере их возникновения в составе прибылей и убытков за год. Расходы по замене крупных компонентов основных средств капитализируются с последующим списанием замененного компонента.

Амортизационные отчисления рассчитываются линейным способом в течение сроков полезной службы активов:

Здания	20 – 50 лет
Сооружения	10 – 20 лет
Машины и оборудование	2 – 7 лет
Транспортные средства	5 – 7 лет
Прочие	2 – 5 лет

В конце каждого отчетного периода руководство определяет наличие признаков обесценения основных средств. При наличии признаков обесценения руководство производит оценку возмещаемой стоимости, которая определяется как наибольшая из справедливой стоимости актива за вычетом затрат на продажу и стоимости, получаемой в результате его использования.

Балансовая стоимость уменьшается до возмещаемой стоимости, а убыток от обесценения признается в отчете о совокупном доходе. Убыток от обесценения, отраженный для какого-либо актива в предыдущие периоды, восстанавливается, если имело место изменение в оценках, использованных для определения стоимости, получаемой в результате использования актива, или его справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу.

(д) Нематериальные активы

Все нематериальные активы Группы имеют ограниченные сроки полезной службы. Нематериальные активы Группы включают научно-исследовательские разработки, доступные для использования и капитализированные компьютерные программы и лицензии.

Компьютерная программа и лицензии капитализируются на основе расходов, понесённых для их приобретения и начала использования. После первоначального признания нематериальные активы отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Амортизация нематериальных активов начисляется линейным методом в течение срока полезного использования.

На каждую дату составления отчетности руководство Группы оценивает, существуют ли признаки обесценения нематериальных активов. В случае обесценения балансовая стоимость нематериальных активов списывается до наибольшей из двух величин: ценности в использовании и справедливой стоимости актива за вычетом расходов по продаже.

Затраты на исследование относятся на расходы по мере их понесения. Расходы, понесённые на проекты по разработке, признаются в составе нематериальных активов только тогда, когда Группа может продемонстрировать следующее: техническую осуществимость создания нематериального актива так, чтобы он был доступен для использования или продажи; свое намерение создать нематериальный актив и использовать или продать его; то, как нематериальный актив будет создавать будущие экономические выгоды; доступность ресурсов для завершения, а также способность надежно оценить затраты, понесённые в ходе его разработки. Прочие расходы на разработку относятся на расходы по мере их понесения. Учётная стоимость затрат на разработку ежегодно подлежит проверке на предмет обесценения.

3. Краткое описание основных положений учетной политики (продолжение)

(е) Денежные средства и их эквиваленты

К денежным средствам относятся наличные денежные средства и депозиты до востребования. К эквивалентам денежных средств относятся краткосрочные высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко конвертированы в денежные средства, сроки выплат по которым наступают не более чем через три месяца с момента приобретения и стоимость которых подвержена незначительным колебаниям.

(ж) Товарно-материальные запасы

Запасы отражаются в учете по наименьшей из двух величин: себестоимости и возможной чистой цены продажи. Чистая возможная цена продажи – это расчетная цена продажи в процессе обычной деятельности за вычетом расходов на завершение производства и расходов по продаже.

Запасы учитываются по методу средневзвешенной стоимости и включают затраты, связанные с их приобретением, производством и обработкой, а также прочие затраты, направленные на доведение запасов до состояния готовности к использованию и доставки их до места использования.

(з) Налог на добавленную стоимость по закупкам и реализации

Налог на добавленную стоимость, возникающий при реализации товаров, подлежит уплате в государственный бюджет по ранней из дат (а) дата оплаты покупателями дебиторской задолженности или (б) дата доставки товара или услуги покупателю. НДС, уплаченный поставщикам при приобретении товаров, работ, услуг (входящий НДС), в основном, подлежит возмещению из бюджета путём зачёта против суммы исходящего НДС по мере получения счетов-фактур от поставщиков. НДС, относящийся к операциям купли-продажи, раскрывается отдельно как оборотный актив и краткосрочное обязательство. При создании резерва под обесценение дебиторской задолженности резервируется вся сумма сомнительной задолженности, включая НДС. Соответствующее отложенное обязательство по НДС отражается в отчетности до момента списания дебиторской задолженности для целей налогообложения.

(и) Дебиторская задолженность и авансы выданные

Дебиторская задолженность отражается с учетом НДС. Дебиторская задолженность по расчетам с покупателями и заказчиками корректируется с учетом резерва, сформированного под ее обесценение. Такой резерв по сомнительной дебиторской задолженности создается, когда существует объективное подтверждение невозможности получения Группой всех сумм задолженности в соответствии с первоначальными условиями ее погашения. Величина резерва представляет собой разницу между балансовой стоимостью и возмещаемой суммой, которая является текущей стоимостью ожидаемых денежных потоков, дисконтированных с учетом эффективной ставки процента.

(к) Налог на прибыль

Расходы по налогу на прибыль включают текущий и отложенный налоги. Расход по налогу на прибыль признается в составе расходов отчетного периода за исключением той его части, которая относится к операциям, признаваемым непосредственно в составе прочего совокупного дохода, в этом случае он признается в отчете об изменении в капитале. Текущий налог на прибыль представляет собой сумму налога, подлежащую уплате в отношении налогооблагаемой прибыли за период, рассчитанную на основе действующих или, по существу, введенных в действие по состоянию на отчетную дату налоговых ставок, а также все корректировки величины обязательства по уплате налога на прибыль за прошлые годы.

3. Краткое описание основных положений учетной политики (продолжение)

Налогооблагаемая прибыль отличается от чистой прибыли, отраженной в отчете о прибылях и убытках, поскольку не включает статьи, образующие прибыль или убыток и соответственно подлежащие налогообложению либо вычету в другие годы, а также статьи, никогда не подлежащие налогообложению либо вычету.

(л) Отложенный налог на прибыль

Отложенный налог на прибыль отражается по балансовому методу учета обязательств и начисляется в отношении убытков, уменьшающих налогооблагаемую прибыль будущих периодов, и временных разниц, возникающих между налоговой оценкой активов и обязательств и их балансовой стоимостью. В соответствии с принципом непризнания отложенных налогов при первоначальном отражении операций, отложенные налоги не признаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном отражении актива или обязательства по операциям, отличным от операций по объединению компаний, если факт первоначального отражения данной операции не влияет ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль. Остатки по отложенному налогу на прибыль рассчитываются по налоговым ставкам, принятым или действующим на отчетную дату, которые, как ожидается, будут применяться в период восстановления временных разниц или погашения налоговых убытков. Активы и обязательства по отложенному налогу на прибыль отражаются в сумме только в рамках Группы. Активы по отложенному налогу на прибыль в отношении временных разниц и убытков, уменьшающих налогооблагаемую прибыль будущих периодов, отражаются только в той мере, в какой существует вероятность, что в будущем будет получена налогооблагаемая прибыль, достаточная для их погашения.

(м) Кредиторская задолженность и начисления

Кредиторская задолженность показана с учетом налога на добавленную стоимость. Задолженность перед поставщиками и подрядчиками начисляется по факту исполнения контрагентом своих договорных обязательств и учитывается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента.

(н) Кредиты и займы

Заемные средства первоначально признаются по справедливой стоимости. Справедливая стоимость определяется с учетом рыночных процентных ставок по аналогичным инструментам в случае их существенного отличия от процентных ставок по полученному займу. В последующих периодах заемные средства отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента; вся разница между суммой при первоначальном признании и суммой к погашению отражается в отчете о прибылях и убытках как расходы на выплату процентов в течение всего периода существования обязательств по погашению заемных средств. Все затраты по займам, включая затраты по займам на строительство основных средств, признаются по мере их возникновения.

(о) Оценочные резервы.

Резервы признаются в том случае, если у Группы имеются юридические или вытекающие из практики обязательства, возникшие в результате прошлых событий, существует вероятность того, что для погашения этого обязательства потребуется выбытие ресурсов Группы, и может быть сделана надежная оценка величины обязательства.

3. Краткое описание основных положений учетной политики (продолжение)

(п) Признание выручки

Выручка отражается без НДС.

Выручка определяется по справедливой стоимости вознаграждения, полученного или подлежащего получению. Если не представляется возможным достоверно оценить справедливую стоимость полученного вознаграждения, то выручка оценивается по справедливой стоимости проданных товаров или услуг.

Выручка по реализации товаров признается при соблюдении всех нижеперечисленных условий:

- переход к покупателю значительных рисков и преимуществ владения товарами;
 - продавец более не участвует в управлении и не контролирует проданный товар;
- сумма выручки может быть надежно оценена; существует вероятность, что экономические выгоды поступят в компании Группы от сделки;

- понесенные и ожидаемые затраты по сделке могут быть надежно оценены.

Выручка от реализации товаров признается на момент продажи товаров покупателю Группы.

Выручка от реализации услуг/работ признается в том отчетном периоде, в котором эти услуги были оказаны, исходя из завершенности конкретной сделки. Степень завершенности оценивается на основе фактически оказанной услуги как доля от общего объема услуг, которые должны быть оказаны.

(р) Финансовые поручительства

Финансовыми поручительствами являются договоры, согласно которым Группа обязана произвести оговоренные платежи для возмещения держателю поручительства убытка, понесенного им в связи с неосуществлением определенным заемщиком платежа в установленный в долговом финансовом инструменте срок. Финансовые поручительства первоначально отражаются в учете по справедливой стоимости. Амортизация на эту сумму начисляется по линейному методу в течение срока действия поручительства. На каждую отчетную дату поручительства оцениваются по наибольшему из неамортизированного остатка справедливой стоимости при первоначальном признании и наиболее точной оценки расходов, требующихся для урегулирования обязательства на отчетную дату

4. Важные оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики

Основные оценки и допущения.

Подготовка финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует от руководства Группы выработки оценок и допущений, влияющих на суммы активов и обязательств Группы на отчетную дату, на раскрытие условных активов и обязательств, а также на суммы доходов и расходов за отчетный период. Выработка таких оценок включает субъективный фактор и зависит от прошлого опыта, текущих и ожидаемых экономических условий и всей прочей доступной информации. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

Применение оценок и допущений руководства относится, в первую очередь, к следующим областям: резерв на обесценение дебиторской задолженности; сроки полезного использования активов; обесценение активов; оценка величины чистых активов участников; налогообложение и условные обязательства.

Резерв на обесценение дебиторской задолженности.

Для оценки обесценения, Группа проводит регулярные проверки дебиторской задолженности. Безнадёжные суммы, связанные с неплатежеспособностью контрагента, списываются. Резервы на обесценение, основанные на прошлом опыте, являются необходимыми в отношении дебиторской задолженности.

Сроки полезного использования основных средств. Амортизационные отчисления по основным средствам рассчитываются линейным методом начисления износа в течение полезного срока службы активов. Руководство регулярно проверяет правильность применения полезных сроков службы активов, исходя из текущего технического состояния активов и ожидаемого периода, в течение которого они будут приносить экономические выгоды Группы.

Обесценение активов. Текущая балансовая оценка материальных и нематериальных активов Группы пересматривается на предмет выявления признаков, свидетельствующих о наличии обесценения таких активов. При определении обесценения активы, не генерирующие независимые денежные потоки, относятся к соответствующей единице, генерирующей денежные потоки. Руководство неизбежно применяет субъективное суждение при отнесении активов, не генерирующих независимых денежных потоков, к соответствующим генерирующим единицам, а также при оценке сроков и величины соответствующих денежных потоков в рамках расчета стоимости в пользовании. Последующие изменения отнесения активов к генерирующим единицам или сроков денежных потоков могут оказать влияние на балансовую стоимость соответствующих активов.

Налогообложение. Группа признает обязательства по налогам, которые могут возникнуть по результатам налоговых проверок, на основе оценки потенциальных дополнительных налоговых обязательств. В случае если итоговый результат по различным налоговым спорам будет отличаться от отраженных сумм, данная разница окажет влияние на суммы текущего и отложенного налога на прибыль в том периоде, в котором она будет выявлена.

Условные активы и обязательства. Характер условных активов и обязательств предполагает, что они будут реализованы только при возникновении или отсутствии одного или нескольких будущих событий.

Оценка таких условных активов и обязательств неотъемлемо связана с применением значительной доли субъективного суждения и оценок результатов будущих событий.

5. Новые стандарты, разъяснения и поправки к действующим стандартам

Новый стандарт МСФО (IFRS) 18 «Представление информации и раскрытия в финансовой отчетности». Стандарт вводит промежуточные подытоги в отчете о совокупном доходе, в том числе управленческие показатели, такие, как EBITDA, а также деление статей отчета о прибылях и убытках на операционные, инвестиционные и финансовые доходы и расходы.

Руководство готовится к применению данного стандарта с 01 января 2027 года.

9 мая 2024 года Совет по МСФО (IASB) опубликовал МСФО (IFRS) 19 «Непубличные дочерние компании: раскрытие информации». Новый стандарт предоставляет дочерним компаниям право на менее полное, чем предусмотрено общими требованиями МСФО, раскрытие информации — при условии соблюдения ими требований МСФО к признанию, оценке и представлению. Компания может применять МСФО (IFRS) 19 при подготовке консолидированной, отдельной или индивидуальной финансовой отчетности, если на конец отчетного периода подпадает под определенные критерии, а именно: является дочерней в соответствии с определением, приведенным в приложении А к МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность»; не является публичной; у нее имеется конечная или промежуточная материнская компания, которая, в свою очередь, составляет консолидированную финансовую отчетность, доступную общественности и соответствующую МСФО. Компания является публичной, если: ее долговые или долевого финансовые инструменты торгуются на публичном рынке или она находится в процессе выпуска таковых для продажи на публичном рынке; одним из основных видов деятельности для нее является владение активами в качестве доверенного лица большой группы сторонних лиц. Компаниям разрешается применять МСФО (IFRS) 19 более одного раза. Компания, принявшая решение о применении МСФО (IFRS) 19, может впоследствии отказаться от его применения. МСФО (IFRS) 19 вступает в силу для годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты. Имеется возможность раннего применения;

В настоящее время Группа оценивает влияние поправок на текущую практику, когда они вступят в силу.

Классификация и оценка финансовых инструментов – поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7

В мае 2024 года Совет по МСФО выпустил поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 – «Поправки к положениям о классификации и оценке финансовых инструментов». Поправки предусматривают следующее:

- разъяснение требований в отношении признания и прекращения признания финансовых активов и финансовых обязательств. В частности, признание финансового обязательства прекращается на дату расчетов, при этом также предусматривается возможность выбора учетной политики (в случае соблюдения определенных условий) при прекращении признания финансовых обязательств, которые урегулируются с использованием электронной платежной системы до наступления даты расчетов;
- дополнительные указания относительно оценки предусмотренных договором денежных потоков по финансовым активам с ESG-характеристиками (характеристики, связанные с окружающей средой, обществом и корпоративным управлением) и аналогичными характеристиками;
- разъяснения относительно того, что представляют собой условия «без права регресса», а также какими характеристиками обладают связанные по условиям договора инструменты;

5. Новые стандарты, разъяснения и поправки к действующим стандартам (продолжение)

- введение требований к раскрытию информации для финансовых инструментов с положениями в отношении условного события, а также дополнительных требований к раскрытию информации для долевых инструментов, классифицированных по справедливой стоимости через прочий совокупный доход.

Договоры, связанные с электроэнергией, зависящей от природных условий – поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7

В декабре 2024 года Совет по МСФО выпустил поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 – «Договоры, связанные с электроэнергией, зависящей от природных условий». Поправки применяются исключительно к договорам, связанным с электроэнергией, зависящей от природных условий, и предусматривают следующее:

- разъяснение применения требований в отношении использования для собственных целей для договоров, относящихся к сфере применения данных поправок;
- изменение требований в отношении определения по усмотрению организации для объектов хеджирования в рамках отношений хеджирования денежных потоков для договоров, относящихся к сфере применения данных поправок;
- введение новых требований к раскрытию информации, позволяющей инвесторам понять влияние, которое оказывают эти договоры на финансовые результаты деятельности и денежные потоки организации.

Ежегодные усовершенствования стандартов финансовой отчетности МСФО – том 11

В июле 2024 года Совет по МСФО выпустил девять поправок с узкой сферой применения в рамках периодического анализа стандартов финансовой отчетности МСФО. Эти поправки предусматривают определенные разъяснения, упрощения, исправления или изменения для обеспечения последовательности:

- поправки к МСФО (IAS) 7 – «Учет по первоначальной стоимости»;
- поправки к МСФО (IFRS) 9 – «Прекращение признания обязательств по аренде»;
- поправки к МСФО (IFRS) 10 – «Определение «агента де-факто»;
- поправки к Руководству по внедрению МСФО (IFRS) 7 – «Раскрытие информации об отложенной разнице между справедливой стоимостью и ценой сделки»;
- поправки к МСФО (IFRS) 7 – «Прибыль или убыток при прекращении признания»;
- поправки к МСФО (IFRS) 1 – «Учет хеджирования организацией, впервые применяющей МСФО»;
- поправки к Руководству по внедрению МСФО (IFRS) 7 – «Введение»;
- поправки к Руководству по внедрению МСФО (IFRS) 7 – «Раскрытие информации о кредитном риске»;
- поправки к МСФО (IFRS) 9 – «Цена сделки».

Поправки не оказали влияния на промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность Группы. Группа не применяла досрочно какие-либо стандарты, разъяснения или поправки, которые были выпущены, но еще не вступили в силу для промежуточных и/или годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2026 г. или после этой даты.

5. Новые стандарты, разъяснения и поправки к действующим стандартам (продолжение)

Финансовые гарантии выданные

В случае выпуска Группой в качестве гаранта договоров финансовой гарантии в интересах третьих лиц в отношении привлеченного ими банковского финансирования, применяется следующая учетная политика. При первоначальном признании выпущенного договора финансовой гарантии Группа оценивает его по справедливой стоимости. Если договор финансовой гарантии был заключен с несвязанной стороной или со связанной стороной, но на рыночных условиях, в отсутствие свидетельств об обратном его справедливая стоимость на дату первоначального признания будет равна величине полученной премии. Если же договор финансовой гарантии был выпущен безвозмездно в интересах связанной стороны, его справедливая стоимость, определенная в соответствии с МСФО (IFRS) 13 «Оценка справедливой стоимости», отражается как распределение в пользу конечной контролирующей стороны. Впоследствии выпущенные финансовые гарантии оцениваются по наибольшей из следующих двух величин:

- суммы резерва под ожидаемые кредитные убытки, определенной в соответствии с требованиями по обесценению в МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты»; и
- первоначально признанной суммы за вычетом, где это необходимо, общей величины дохода, признанного в соответствии с МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями».

Как правило, справедливая стоимость финансовой гарантии, определенная при первоначальном признании, амортизируется в течение срока действия гарантии на равномерной основе. В отчете о финансовом положении выпущенные финансовые гарантии отражаются отдельной строкой. В отчете о прибыли или убытке Группа представляет амортизацию первоначальной справедливой стоимости финансовой гарантии (премии) в качестве финансового дохода, а доходы или расходы от переоценки резерва под ожидаемые кредитные убытки – в составе строки «Расходы по ожидаемым кредитным убыткам». При этом в случае признания восстановления убытков от обесценения, Группа ограничивает сумму дохода от восстановления убытков от обесценения накопленной суммой убытков от обесценения, признанных за прошлые периоды.

6. Основные средства

В составе основных средств отражены здания, сооружения, оборудование, транспортные средства, вычислительная техника, оргтехника и другие объекты со сроком службы более 12 месяцев, используемые при выполнении их в производстве продукции, при выполнении работ или оказании услуг, либо для управленческих нужд Группы АМО ЗИЛ и способные приносить экономические выгоды.

Амортизация не начисляется по: - земельным участкам; - объектам внешнего благоустройства.

В 2025 году расторгнут 1 договор на аренду земельного участка кад. № 77:05:0002004:3271 с Департаментом городского имущества г. Москвы. В 1-м полугодии 2026 года в составе прав пользования активами (ППА) АМО ЗИЛ расторгнут договор аренды земельного участка с Департаментом городского имущества г. Москвы. Кадастровый номер участка: 77:05:0002005:3151.

В 2025 году посредством проведения открытых аукционов в электронной форме была реализована 91 квартира, находящихся в двух жилых домах, расположенных по адресам: г. Москва, ул. Днепропетровская, д. 27, корп. 1 и г. Москва, ул. Чертановская, д. 43, корп. 2. Сумма выручки от реализации которых составила 925 433 тыс. руб. В отчетном периоде была произведена реализация 64 квартир. Детали и адреса проданных объектов: 28 квартир — в жилом доме по адресу: г. Москва, ул. Чертановская, д. 43, корп. 2. 36 квартир — в жилом доме по адресу: г. Москва, ул. Днепропетровская, д. 27, корп. 1. Продажа была осуществлена по результатам проведенных торгов. Основанием послужили решения Совета директоров АМО ЗИЛ (Протокол № 2/26 от 20.02.2026 г. и Протокол № 8/26 от 21.05.2026 г.). Перед продажей данные объекты были переведены из состава инвестиционной недвижимости в категорию «Долгосрочные активы к продаже».

В течение периода, закончившегося 30 июня 2026 года, основные средства Группы изменялись следующим образом:

Группа компаний АМО ЗИЛ

ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ПЕРИОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА

в тысячах российских рублей, если не указано иное

6. Основные средства (продолжение)

	Здания	Сооружения	Машины и оборудование (кроме офисного)	Офисное оборудование	Транспортные средства	Земельные участки	Другие виды основных средств	Незавершенное строительство	Итого основных средств
	тыс. руб.		тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб.
Первоначальная стоимость									
По состоянию на 31 декабря 2025	1 875	25 782	307	52 028	68 538	-	4 026	4 279 229	4 431 785
Поступления	-	-	-	27 730	-	-	-	3 395 678	3 423 408
Выбытия	-	-	-	-	-	-	-	(3 045 731)	(3 045 731)
Обесценение	-	-	-	-	-	-	-	-	-
По состоянию на 30 июня 2026	1 875	25 782	307	79 758	68 538	-	4 026	4 629 176	4 809 462
Накопленная амортизация и обесценение									
По состоянию на 31 декабря 2025	(483)	(24 551)	(246)	(24 289)	(11 781)	-	(3 808)	-	(65 158)
Начисленная амортизация	(18)	(15)	(10)	(5 349)	(11 115)	-	-	-	(16 507)
Выбытие	-	-	-	-	-	-	-	-	-
По состоянию на 30 июня 2026	(501)	(24 566)	(256)	(29 638)	(22 896)	-	(3 808)	-	(81 665)
Балансовая стоимость									
По состоянию на 31 декабря 2025	1 392	1 231	61	27 739	56 757	-	218	4 279 229	4 366 627
По состоянию на 30 июня 2026	1 374	1 216	51	50 120	45 642	-	218	4 629 176	4 727 797

По состоянию на 30 июня 2026 года и 31 декабря 2025 года существенных сумм обесценения по основным средствам признано не было.

6. Основные средства (продолжение)

В течение периода, закончившегося 30 июня 2025 года основные средства изменялись следующим образом:

Первоначальная стоимость	
По состоянию на 31 декабря 2024 года	1 517 764
Поступления	1 184 968
Выбытия	(119)
Выбытие дочерних компаний, вследствие потери контроля	-
Обесценение или реверс обесценения	(26)
По состоянию на 30 июня 2025 года	2 702 587
Накопленная амортизация и обесценение	
По состоянию на 31 декабря 2024 года	(70 964)
Начисленная амортизация	(9 969)
Выбытие	119
Обесценение или реверс обесценения	-
Выбытие дочерних компаний, вследствие потери контроля	-
По состоянию на 30 июня 2025 года	(80 814)
Балансовая стоимость	
По состоянию на 31 декабря 2024 года	1 446 800
По состоянию на 30 июня 2025 года	2 621 773

Группа расширила представление движения по основным средствам по группам основных средств по сравнению с периодом, закончившимся 30 июня 2025 года, для повышения информативности для пользователей финансовой отчетности.

Группа компаний АМО ЗИЛ

ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ПЕРИОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА

в тысячах российских рублей, если не указано иное

7. Активы в форме права пользования

В течение периода, закончившегося 30 июня 2026 года, активы в форме прав пользования изменялись следующим образом:

	Здания	Сооружения	Машины и оборудование (кроме офисного)	Офисное оборудование	Транспортные средства	Земельные участки	Другие виды основных средств	Незавершенное строительство	Итого основных средств
	тыс. руб.		тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб.
Первоначальная стоимость									
По состоянию на 31 декабря 2025	24 259	-	-	-	-	122 144	-	-	146 403
Поступления	583	-	-	-	-	379	-	-	962
Выбытия	-	-	-	-	-	(59 308)	-	-	(59 308)
Обесценение	-	-	-	-	-	-	-	-	-
По состоянию на 30 июня 2026	24 842	-	-	-	-	63 215	-	-	88 057
Накопленная амортизация и обесценение									
По состоянию на 31 декабря 2025	(9 983)	-	-	-	-	(52 212)	-	-	(62 195)
Начисленная амортизация	(12 524)	-	-	-	-	(4 830)	-	-	(17 354)
Выбытие	-	-	-	-	-	7 549	-	-	7 549
По состоянию на 30 июня 2026	(22 507)	-	-	-	-	(49 493)	-	-	(72 000)
Балансовая стоимость									
По состоянию на 31 декабря 2025	14 276	-	-	-	-	69 932	-	-	84 208
По состоянию на 30 июня 2026	2 335	-	-	-	-	13 722	-	-	16 057

По состоянию на 30 июня 2026 года и 31 декабря 2025 года существенных сумм обесценения по активам в форме прав пользования признано не было.

7. Активы в форме права пользования (продолжение)

В течение периода, закончившегося 30 июня 2025 года, активы в форме прав пользования изменялись следующим образом:

Первоначальная стоимость	
По состоянию на 31 декабря 2024 года	182 530
Поступления	-
Выбытие	(2 411)
По состоянию на 30 июня 2025 года	180 119
Накопленная амортизация и обесценение	
По состоянию на 31 декабря 2024 года	(96 763)
Начисленная амортизация	(16 917)
Выбытие	310
По состоянию на 30 июня 2025 года	(113 370)
Балансовая стоимость	
По состоянию на 31 декабря 2024 года	85 767
По состоянию на 30 июня 2025 года	66 749

Группа расширила представление движения по активам в форме прав пользования по группам активов в форме прав пользования по сравнению с периодом, закончившимся 30 июня 2025 года, для повышения информативности для пользователей финансовой отчетности.

Группа компаний АМО ЗИЛ

ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ПЕРИОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА

в тысячах российских рублей, если не указано иное

8. Инвестиционное имущество

В течение периода, закончившегося 30 июня 2026, инвестиционное имущество изменялось следующим образом:

	Здания	Сооружения	Машины и оборудование (кроме офисного)	Офисное оборудование	Транспортные средства	Земельные участки	Другие виды основных средств	Незавершенное строительство	Итого основных средств
	тыс. руб.		тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб.
Первоначальная стоимость									
По состоянию на 31 декабря 2025	1 557 799	-	-	-	12 707	225 453	-	-	1 795 959
Поступления	3 043 029	-	-	-	-	-	-	-	3 043 029
Выбытия	(3 620 200)	-	-	-	(1 553)	-	-	-	(3 621 753)
Обесценение	-	-	-	-	-	-	-	-	-
По состоянию на 30 июня 2026	980 628	-	-	-	11 154	225 453	-	-	1 217 235
Накопленная амортизация и обесценение									
По состоянию на 31 декабря 2025	(9 538)	-	-	-	(4 596)	(3 769)	-	-	(17 903)
Начисленная амортизация	(27 576)	-	-	-	(840)	(12 188)	-	-	(40 604)
Выбытие	-	-	-	-	1 089	5 780	-	-	6 869
По состоянию на 30 июня 2026	(37 114)	-	-	-	(4 347)	(10 177)	-	-	(51 638)
Балансовая стоимость									
По состоянию на 31 декабря 2025	1 548 261	-	-	-	8 111	221 684	-	-	1 778 056
По состоянию на 30 июня 2026	943 514	-	-	-	6 807	215 276	-	-	1 165 597

По состоянию на 30 июня 2026 года и 31 декабря 2025 года существенных сумм обесценения инвестиционного имущества (инвестиционной собственности) признано не было.

в тысячах российских рублей, если не указано иное

8. Инвестиционное имущество (продолжение)

В течение периода, закончившегося 30 июня 2025 года, инвестиционное имущество изменялось следующим образом:

По состоянию на 31 декабря 2024 года	<u>2 724 184</u>
Поступления	<u>3 256</u>
Выбытие	<u>(135 357)</u>
По состоянию на 30 июня 2025 года	<u>2 592 083</u>
Накопленная амортизация и обесценение	
По состоянию на 31 декабря 2024 года	<u>(71 850)</u>
Начисленная амортизация	<u>(20 979)</u>
Обесценение или реверс обесценения	
Выбытие	<u>92 089</u>
По состоянию на 30 июня 2025 года	<u>(740)</u>
Балансовая стоимость	
По состоянию на 31 декабря 2024 года	<u>2 652 334</u>
По состоянию на 30 июня 2025 года	<u>2 591 343</u>

Группа расширила представление движения по инвестиционному имуществу по группам инвестиционного имущества по сравнению с периодом, закончившимся 30 июня 2025 года, для повышения информативности для пользователей финансовой отчетности.

в тысячах российских рублей, если не указано иное

9. Нематериальные активы

На балансе Группы в составе нематериальных активов учитываются:

- авторское право на официальный сайт АМО ЗИЛ www.amo-zil.ru. Первоначальная стоимость нематериального актива сформирована исходя из расходов по договору с ООО «ТриЛайн» на оказание услуг по созданию сайта АМО ЗИЛ № Т-3-15066- 05122011-00 от 05.12.2011г. Срок полезного использования нематериального актива первоначально был определен на 5 лет с 2011 года по 2016 год.

В 2024 году компанией ООО «Твинс» дополнительно выполнены работы, связанные с доработкой официального сайта АМО ЗИЛ www.amo-zil.net и включающие в себя работы по технической поддержке сайта, адаптации, модификации программного обеспечения для ЭВМ и программированию баз данных, в том числе переработку блока с проектами с горизонтальной прокрутки на вертикальную (8 проектов). Указанные работы увеличили балансовую стоимость официального сайта АМО ЗИЛ www.amo-zil.ru на сумму в размере 16,5 тыс. руб. Первоначальная стоимость официального сайта с учетом увеличения балансовой стоимости составила 540 тыс. руб.

- прочие права, в том числе:

№	№ св-ва	Срок действия исключительного права	Обозначения товарного знака/знака обслуживания (словесные, изобразительные и т.д.)
1	44163	26.02.2032	
2	65894	26.04.2029	
3	72309	06.05.2032	
4	330143	06.04.2036	Словесный АМО
5	404622	28.04.2029	Словесный БИЗОН
6	332869	20.04.2036	Словесный ЗИС
7	332865	06.04.2036	Словесный ZIS
8	333534	20.04.2036	Словесный ПРАГМАТИК
9	333535	20.04.2036	Словесный PRAGMATIK
10	372494	06.02.2028	
11	401872	19.03.2029	
12	384714	16.05.2028	Словесный ГРИЗЛИ
13	332868	20.04.2036	Словесный ZIL
14	325762	20.04.2036	Словесный БУЙВОЛ
15	325761	20.04.2036	Словесный BUIVOL

Группа компаний АМО ЗИЛ

ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ПЕРИОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА

в тысячах российских рублей, если не указано иное

16	324650	20.04.2036	Словесный КЕНТАВР
17	324651	20.04.2036	Словесный KENTAVR
18	329397	20.04.2036	Словесный ТАПИР
19	329396	20.04.2036	Словесный TAPIR
20	344615	20.04.2036	Словесный СИВУЧ
21	344616	20.04.2036	Словесный SIVUCH
22	441127	25.06.2030	Словесный «ЗИС ZIS»
23	449355	01.10.2030	
24	473111	30.09.2031	Словесный ЗИЛ
25	523746	18.10.2032	Словесный АМО
26	776602	24.03.2030	Словесный ЗИС
27	776612	26.03.2030	Словесный Зил
28	811657	27.07.2030	Словесный GRIZZLI
29	335969	31.05.2036	
30	992330	16.08.2032	
31	1042551	20.09.2033	ЗИЛ
32	1042642	22.06.2033	ЗИЛ

В течение периода, закончившегося 30 июня 2026 года, у Группы не было изменений в составе нематериальных активов.

10. Авансы под внеоборотные активы

Дочерней организацией ООО «Промышленное строительство» внесены авансовые платежи под строительство и приобретение внеоборотных активов по состоянию на 30.06.2026 - на сумму 14 915 174 тыс. руб. (на 31.12.2025 - на сумму 19 896 956 тыс. руб.)

По состоянию на 30 июня 2026 года авансы под внеоборотные активы были предоставлены ООО «Главкапстрой», АО «АРПТ, на 31 декабря 2025 года - ООО «Главкапстрой», АО «АРПТ», «Мосгорэкспертиза».

в тысячах российских рублей, если не указано иное

11. Инвестиции в прочие компании

	30.06.2026	31.12.2025
СПАО "Ингосстрах"	27	27
ПАО "УРАЛСИБ"	44	44
Итого за вычетом резерва под обесценение	71	71

12. Предоставленные займы (долгосрочные)

	30.06.2026	31.12.2025
ПРОМИНЖИНИРИНГ	350 000	-
РОСЛАВЛЬСКИЕ ТОРМОЗНЫЕ СИСТЕМЫ ООО	6 880	5 475
КРТ ЗИЛ	888	-
Итого	357 768	5 475

13. Торговая и прочая дебиторская задолженность

	30.06.2026	31.12.2025
Прочие налоги	737 985	2 299
Торговая ДЗ - стоимость	2 194 820	344 514
Торговая ДЗ - списание	(66 469)	(11 025)
Авансы поставщикам	51 141 733	47 063 232
Предоплаченные расходы (РБП)	-	6
Краткорочная предоплата по аренде	1 976	-
Расчеты по претензиям	1 768	1 768
Расчетная дебиторская задолженность по выполненным этапам строительства для клиентов	9 178 658	2 228 713
Прочая ДЗ	487 091	430 165
Итого	63 677 562	50 059 672
Резерв под обесценение	(549 596)	(605 042)
Итого за минусом резерва	63 127 966	49 454 630

По состоянию на 30 июня 2026 года основными торговыми дебиторами Группы являются УСЭ ООО в сумме 1 860 000 тыс. руб. (на 31 декабря 2025 гола – 0 тыс. руб.), МОСПРОМ АНО в сумме 165 095 тыс. руб. (на 31 декабря 2025 гола – 119 545 тыс. руб.), прочими дебиторами – Сбербанк в сумме 265 715 тыс. руб. (на 31 декабря 2025 гола – 244 340 тыс. руб.).

По состоянию на 30 июня 2026 года основные авансы выданы поставщику КРОСТ Д ООО на сумму 43 302 239 тыс. руб. (на 31 декабря 2025 гола – 45 694 026 тыс. руб.), БАУМ ООО НПП в сумме 6 431 026 тыс. руб. (на 31 декабря 2025 гола – 0 тыс. руб.).

Сумма резерва по сомнительной задолженности установлена руководством Группы на основе определения платежеспособности конкретных потребителей, традиционных методов осуществления оплаты клиентом, дальнейших поступлений и расчетов, и анализа предполагаемых денежных потоков. Руководство Группы считает, что компании Группы смогут получить чистую стоимость реализации дебиторской задолженности путем прямого получения денежных средств и проведения не денежных расчетов, вследствие чего, указанная сумма приблизительно отражает их справедливую стоимость.

14. Запасы

	30.06.2026	31.12.2025
Сырье и материалы	2 074	1 612
Товары для перепродажи	3 809	3 809
Товары отгруженные	-	-
Незавершенное производство	204 853	18 744
Прочие запасы	122	126
Итого	210 858	24 291
Долгосрочные активы предназначенные для продажи	1 677 757	1 712 382
Итого	1 888 615	1 736 673

*Долгосрочные активы для продажи были выделены в соответствии п. 38 МСФО 5 «Долгосрочные активы, предназначенные для продажи, и прекращенная деятельность»

15. Денежные средства и их эквиваленты - счета

	30.06.2026	31.12.2025
Счета в банках - рубли	5 217 391	7 845 334
Депозиты менее 3- месяцев	18 814 030	17 413 820
Итого	24 031 421	25 259 154

16. Кредиты и займы

По состоянию на 30 июня 2026 года и 31 декабря 2025 года кредиты и займы у Группы отсутствовали.

17. Обязательства по финансовой аренде

	30.06.2026	31.12.2025
Долгосрочная часть финансовая аренда	14 315	63 893
Текущая часть обязательства финансовая аренда	6 392	34 036
Проценты по аренде	(231)	(2 580)
НДС по арендным обязательствам	(479)	(3 050)
Итого	19 997	92 299

в тысячах российских рублей, если не указано иное

18. Торговая и прочая кредиторская задолженность

	30.06.2026	31.12.2025
Торговая КЗ текущая в рублях	1 075	3 579
Авансы полученные	61 025 363	54 636 690
Кредиторская задолженность по цессии	-	261
Задолженность по заработной плате	-	2 174
Оценочные обязательства	83 008	109 266
Прочая КЗ	526 227	358 763
Итого	61 635 673	55 110 733

По состоянию на 30 июня 2026 года основные суммы авансов были получены от ОЭЗ ТЕХНОПЛИС МОСКВА АО на сумму 56 140 892 тыс. руб. (на 31 декабря 2025 года – 53 611 369 тыс. руб.), ИНВЕСТ ПРОЕКТ АО в сумму 3 980 562 тыс. руб. (на 31 декабря 2025 года – 839 852 тыс. руб.) и МОСКОВСКИЙ МЕТРОПОЛИТЕН в сумме 760 246 тыс. руб. (на 31 декабря 2025 года – 0 тыс. руб.)

Прочая кредиторская задолженность на 30 июня 2026 года главным образом была представлена кредиторской задолженностью перед КРОСТ-Д ООО - в сумме 443 930 тыс. руб. (на 31 декабря 2025 года – 121 841 тыс. руб.).

19. Кредиторская задолженность по уплате прочих налогов

	30.06.2026	31.12.2025
Налог на добавленную стоимость	829	178 871
Транспортный налог	73	70
Налог на имущество	66 907	22 585
Прочие налоги и сборы	5 734	8 841
Расчеты по социальному страхованию и обеспечению	21 584	23 682
Единый налоговый счет	296	(51 606)
Итого	95 423	182 443

20. Доходы будущих периодов

	30.06.2026	31.12.2025
Доходы будущих периодов - полученное целевое	1 278 065	1 278 065
Доходы будущих периодов - суммы дисконтов по договорам уступки права требования	120 756	120 756
Итого	1 398 821	1 398 821

В составе доходов будущих периодов числятся суммы полученного целевого финансирования ООО «Промстрой», суммы дисконтов по договорам уступки права требования ООО «Экспериментальный цех» и ООО «Автоагрегат».

в тысячах российских рублей, если не указано иное

21. Уставный капитал

Уставный капитал Группы представлен уставным капиталом Материнской компанией АМО ЗИЛ.

	30.06.2026	31.12.2025
Уставный капитал	12 402 689	12 402 689
Собственные акции выкупленные у акционеров	(9 845)	(1 949)
Итого	12 392 844	12 400 740

Информация о количестве и номинальной стоимости акций, выпущенных АМО ЗИЛ Описание ценной бумаги: Акция обыкновенная именная Номер государственной регистрации: 1-02-00036-А

Номинал, руб.: 1000 Всего ценных бумаг, шт.: 2 659 962 Описание ценной бумаги: Акция привилегированная именная типа А Номер государственной регистрации: 2-02-00036-А Номинал, руб.: 1000 Всего ценных бумаг, шт.: 731 654. Уставный капитал оплачен полностью.

В соответствии с Изменением в решение о выпуске акций от 28.08.2025г. Акционеры-владельцы привилегированных акций имеют право на получение ежегодного дивиденда в размере не менее 20 процентов от их номинальной стоимости. При этом, в случае принятия решения о выплате дивидендов по обыкновенным акциям, размер дивиденда по привилегированным акциям не может быть меньше размера дивиденда по обыкновенным акциям.

Распределение и прочее использование прибыли производится на основании данных бухгалтерской отчетности Группы, составленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета. В соответствии с российским законодательством распределению подлежит чистая прибыль. В отчетных периодах Группа не начисляла дивиденды.

Уставный капитал материнской компании был сформирован согласно распоряжению Государственного комитета РСФСР по управлению государственным имуществом № 411-р от 04.09.1992г. Пакет акций был сформирован в размере уставного капитала АМО ЗИЛ – 2 926 616 акций стоимостью 2 926 616 тыс. руб. В сентябре 2002 года уставный капитал увеличился на 465 000 тыс. руб. и составил 3 391 616 тыс. руб. В представленной отчетности уставный капитал показан с учетом коэффициентов гиперинфляции по МСФО 29 «Финансовая отчетность в гиперинфляционной экономике».

Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию отражает часть прибыли отчетного года, причитающейся акционерам – владельцам обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение базовой прибыли за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года. Группа не производила в году дополнительную эмиссию обыкновенных акций.

В течение периода, закончившегося 30 июня 2026 года уставный, добавочный капитал не менялся.

Изменения в доле неконтролирующих акционеров

В течение периода, закончившегося 31 декабря 2025 года, Группа пересчитала стоимость доли неконтролирующих акционеров в составе капитала баланса и отразила изменение по строке «Влияние пересчета доли неконтролирующих акционеров в предыдущие периоды» на сумму 1 828 630 тыс. руб., уменьшив, соответственно, нераспределенную прибыль. Доля неконтролирующих акционеров Группы связана с наличием неконтролирующих акционеров в дочерней компании ООО «Промстрой». Данное изменение представлено в составе консолидированного отчета об изменениях в капитале за период, закончившийся 31 декабря 2025 года.

Группа компаний АМО ЗИЛ

ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ПЕРИОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА

в тысячах российских рублей, если не указано иное

22. Выручка

	6м26	6м25
Выручка от реализации товара	707 397	450 419
Выручка от оказания услуг жилищно-коммунального хозяйства	11 516	14 800
Доходы от аренды и субаренды	242 809	177 327
Организация услуг технадзора	5 942 426	738 218
Проценты по депозитам	1 188 926	1 550 722
Выручка от предоставления прочих услуг	797	4 444
Итого	8 093 871	2 935 930

В 2025 году было принято решение отражать доходы от процентов по депозитам материнской компании АМО ЗИЛ и ООО «Южнозаводское» и ООО «Промстрой» в составе выручки для соответствия п. 4.29 «Концептуальных основ МСФО». Увеличение доходов от процентов по депозитам связано с увеличением денежной массы для размещения и высокими депозитными ставками.

23. Операционные расходы

	6м26	6м25
Себестоимость товаров	(606 450)	(489 677)
Расходы на содержание персонала	(392 996)	(471 245)
Амортизация	(58 782)	(67 057)
Расходы на аренду	(3 853)	(39 609)
Амортизация НМА	(632)	(744)
Расходы на ТСЖ	(7 804)	(9 559)
Материальные расходы	(5 274 212)	(15 370)
Расходы на содержание имущества	(2 645)	(8 696)
Информационные, консультационные и аудиторские услуги	(2 015)	(9 280)
Расходы на рекламу	(1 403)	(1 574)
Расходы на тепло и электроэнергию	-	(30 752)
Расходы на ремонт	(4 663)	(2 966)
Расходы на воду	(986)	(1 269)
Расходы на госпошлину	(2 143)	(1 381)
Расходы на связь	(185)	(663)
Агентское вознаграждение (пп.3 п.1 ст.264 НК)	-	(20 751)
Услуги технического заказчика (п.6 ст.254 НК)	-	(246 779)
Амортизация ППА	(16 967)	(16 626)
Прочие операционные расходы	(441 079)	(22 765)
Итого	(6 816 815)	(1 456 763)

в тысячах российских рублей, если не указано иное

24. Финансовые доходы и расходы**Финансовые доходы**

	6м26	6м25
Проценты по депозитам	56 591	57 759
Проценты по займам выданным	712 879	769 475
Дисконтирование - процентный доход от реверса дисконтирования займов, предоставленных по ставкам ниже рыночных	8 938	4 897
Итого	778 408	832 131

	6м26	6м25
Проценты по займам	(8 782)	-
Финансовая аренда - проценты	(1 225)	(3 092)
Расходы по процентам третьим лицам	-	(4 072)
Итого	(10 007)	(7 164)

25. Прочие доходы и расходы**Прочие доходы**

	6м26	6м25
Управление недвижимым имуществом (сервитут)	809	1 058
Списание кредиторской задолженности	-	69
Прочие доходы	79 390	2 259
Итого	80 199	3 386

Прочие расходы

	6м26	6м25
Налоги	(137 274)	(46 358)
Санкции (пени, штрафы) к уплате	(3)	(4 287)
Благотворительный взнос	-	(5 039)
Списание материалов	(463)	(557)
Прочие расходы	(10 986)	(12 386)
Итого	(148 726)	(68 627)

ПРИМЕЧАНИЯ К СОКРАЩЕННОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ПЕРИОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА

в тысячах российских рублей, если не указано иное

26. Прибыль/убыток от выбытия активов

	6м26	6м25
Доходы/Расходы, связанные с выбытием основных средств	(34 090)	5
Себестоимость выбытия прочих активов	-	(259 187)
Результат от продажи прочих активов	(4 509)	554
Итого	(38 599)	(258 628)

27. Изменения резервов

	6м26	6м25
Изменения резервов под снижение стоимости ТМЦ	7 987	-
Создание резерва под снижение стоимости квартир	-	7 354
Изменения резерва по отпускам	419	225
Изменение резерва под обесценение дебиторской задолженности	19	(127 435)
Итого	8 425	(119 856)

28. Расходы по налогу на прибыль

Налог на прибыль уплачивается на территории Российской Федерации.

	30.06.2026	31.12.2025
	тыс. руб.	тыс. руб.
Отложенные налоговые обязательства	305 626	435 309
Отложенный налоговый актив	(438 509)	(454 573)
Итого чистый отложенный налоговый актив (обязательство)	(132 883)	(19 264)

Группа тестирует чистый отложенный налоговый актив на возмещаемость. По состоянию на 30 июня 2026 года и 31 декабря 2025 года планируемые будущие налогооблагаемые прибыли были признаны достаточными, чтобы утилизировать чистый отложенный налоговый актив, и он признавался в полном объеме.

	6м25	6м25
Текущий налог на прибыль	(604 522)	(609 739)
Отложенный налог на прибыль	113 619	32 211
Прочие	-	-
Доход (расход) по налогу на прибыль	(490 903)	(577 528)

Ниже приведена сверка условной суммы налога на прибыль, рассчитанной по ставке 25%, и фактической суммы налога на прибыль, отраженной в отчете о совокупном доходе.

	6м25	6м25
Прибыль (убыток) за отчетный год	1 954 134	1 860 409
Ставка налога на прибыль	25%	25%
Теоретический расход/доход по налогу на прибыль	(488 534)	(465 102)
Налог с невычитаемых доходов/расходов	(2 369)	(112 426)
Итого доход (расход) по налогу на прибыль	(490 903)	(577 528)

в тысячах российских рублей, если не указано иное

29. Состав Группы

В данную сокращенную промежуточную консолидированную финансовую отчетность на 30 июня 2026 года и на 31 декабря 2025 года включены активы, обязательства и операционные результаты АМО ЗИЛ и дочерних компаний:

Компании Группы	Доля участия, %	Основное направление деятельности
АМО ЗИЛ	Материнская компания	Аренда и управление собственным или арендованным недвижимым имуществом
ООО "Экспериментальный цех"	АМО ЗИЛ 100%	Управление недвижимым имуществом за вознаграждение или на договорной основе
ООО "ЗИЛ-АйПи"	АМО ЗИЛ 100%	Деятельность по предоставлению прочих вспомогательных услуг для бизнеса
ООО "ЗИЛ-Восток"	АМО ЗИЛ 100%	Деятельность в области архитектуры, инженерных изысканий и предоставление технических консультаций в этих областях
ООО "ЗИЛ-Девелопмент"	ООО "Зил-Восток" 99%, ООО "Автоагрегат" 1%	Строительство жилых и нежилых зданий
ООО "Автоагрегат"	ООО "Зил-Девелопмент" 100%	Деятельность предприятий общественного питания по прочим видам организации питания
ООО "Промышленное строительство"	АМО ЗИЛ 81,2%, ООО «Особая экономическая зона «Технополис Москва» 18,8%	Деятельность заказчика-застройщика, генерального подрядчика

30. Условные и договорные обязательства и операционные риски

Политическая обстановка.

Хозяйственная деятельность и получаемая компаниями Группы прибыль в различной степени подвергаются влиянию политических, законодательных, финансовых и административных изменений, имеющих место в Российской Федерации.

Управление капиталом

Управление капиталом Компании имеет следующие цели:

- соблюдение требований к капиталу, установленных законодательством РФ, и требований страхового регулятора;
- обеспечение способности Группы функционировать в качестве непрерывно действующего предприятия.

Группа, являющаяся резидентом Российской Федерации, обязана соблюдать следующие нормативные требования по капиталу (которые рассчитываются на основании данных бухгалтерской отчетности, составленной согласно Российским правилам бухгалтерского учета):

- превышение величины чистых активов над величиной уставного капитала (установленное Федеральным законом от 26 декабря 1995 N 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и Федеральным законом от 8 февраля 1998 N 14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью»);

- соответствие минимальной величины уставного капитала требованиям Закона от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

Контроль за выполнением указанных выше нормативных требований законодательства осуществляется на квартальной/полугодовой основе с подготовкой форм отчетности, содержащих соответствующие расчеты.

Группа управляет своим капиталом для обеспечения продолжения деятельности в обозримом будущем и одновременной максимизации прибыли для акционеров за счет оптимизации структуры активов и капитала и риск-менеджмента, то есть с помощью системы процессов и процедур, направленных на выявление, оценку, контроль и мониторинг рисков, которые могут влиять на достижение стратегических и операционных целей Группы.

Структура капитала состоит из капитала, относящегося к акционерам материнской компании, включающий уставный капитал, резервный капитал в соответствии с законодательством и нераспределенную прибыль как раскрыто в отчете об изменениях в капитале.

Для поддержания и корректировки структуры капитала Группа может производить эмиссию акций, привлекать новые и погашать существующие кредиты и займы, продавать непрофильные активы, пересматривать свою инвестиционную программу.

Риски хозяйственной деятельности

Риск как неотъемлемый элемент экономической, политической и социальной жизни Общества сопровождает все направления и сферы деятельности любой организации, функционирующей в рыночных условиях.

Для выполнения функций внутреннего контроля и управления рисками в Обществе созданы и действуют: Комитет Совета директоров АМО ЗИЛ по аудиту, Комиссия по управлению рисками и внутреннему аудиту АМО ЗИЛ.

Процесс управления рисками в Обществе регламентирован внутренним нормативным документом «Политикой в области организации системы внутреннего контроля и управления рисками Публичного акционерного общества «Завод имени И.А.Лихачева», утвержденного Советом директоров АМО ЗИЛ (Приложение 1 к Протоколу №1 заседания СД АМО ЗИЛ №9/20 от 07.08.2020) и соответствует требованиям регуляторов, общепризнанным практикам и стандартам деятельности в области внутреннего контроля и управления рисками. Управление рисками позволяет Обществу

30. Условные и договорные обязательства и операционные риски (продолжение)

координировать свою деятельность для обеспечения разумной гарантии достижения стратегических и оперативных целей АМО ЗИЛ, соблюдения требований законодательства Российской Федерации, снижения и минимизации потенциального ущерба Обществу.

Комиссия по управлению рисками и внутреннему аудиту АМО ЗИЛ на своих заседаниях рассматривает результаты внутренних проверок, проводимым согласно «Плана работы Комиссии по управлению рисками и внутреннему аудиту АМО ЗИЛ на 2026 год.», утвержденном на заседании Комитета Совета директоров по аудиту АМО ЗИЛ (Протокол № 1/26 от 12.02.2026). Комиссия разрабатывает мероприятия, направленные на снижение или ликвидацию выявленных рисков, а также осуществляет контроль за исполнением этих мероприятий ответственными руководителями АМО ЗИЛ.

При определении стратегии и тактики ведения хозяйственной деятельности АМО ЗИЛ учитывает следующие риски:

Правовые риски

В последнее время законодательство, регулирующее деятельность Группы, претерпело значительные изменения. Были приняты и вступили в силу нормативные правовые акты, регулирующие деятельность акционерных обществ. Возможные изменения в области российского законодательства об акционерных обществах и о рынке ценных бумаг, в том числе в отношении структуры и компетенции органов управления, могут потребовать изменений в структуре и в процедурах управления Группой, что может негативно отразиться на оперативности принятия решений. С целью минимизации риска несоблюдения каких-либо вступивших в силу положений законодательства и предупреждения привлечения к административной ответственности Группа:

- осуществляет систематический мониторинг изменений законодательства, что позволяет своевременно учитывать указанные изменения при осуществлении Обществом своей деятельности;
- проводит правовой анализ разрабатываемых законопроектов по вопросам деятельности акционерных обществ;
- поддерживает различные формы подготовки, переподготовки и повышения квалификации работников Общества.

Судебные разбирательства.

Группа не участвует в судебных процессах, которые могут негативно сказаться на результатах его деятельности. Возможность изменения судебной практики, связанной с деятельностью Группы, рассматривается как незначительная и не окажет существенного влияния на его финансово — хозяйственную деятельность и на отчетность, в целом.

Налоговые риски

Условные налоговые обязательства в Российской Федерации

Налоговая система Российской Федерации продолжает развиваться и характеризуется частыми изменениями законодательных норм, официальных разъяснений и судебных решений, которые временами являются противоречивыми, что допускает их неоднозначное толкование различными налоговыми органами. Проверками и расследованиями в отношении правильности исчисления налогов занимаются несколько регулирующих органов, имеющих право налагать крупные штрафы и начислять пени. Правильность исчисления налогов в отчетном периоде может быть проверена в течение трех последующих календарных лет; однако при определенных обстоятельствах этот срок может увеличиваться. В последнее время практика в Российской Федерации такова, что налоговые органы занимают более жесткую позицию в части интерпретации и требований соблюдения налогового законодательства. Данные обстоятельства могут привести к тому, что налоговые риски в Российской Федерации будут гораздо выше, чем в других странах.

30. Условные и договорные обязательства и операционные риски (продолжение)

Руководство Группы, исходя из своего понимания применимого российского налогового законодательства, официальных разъяснений и судебных решений, полагает, что в данной консолидированной финансовой отчетности налоговые обязательства отражены достоверно.

Тем не менее, трактовка налогового законодательства соответствующими органами может быть иной, и, в случае если они смогут доказать правомерность своей позиции, это может оказать влияние на консолидированную финансовую отчетность.

На генерации финансовых потоков Группы может отразиться риск изменения налогового законодательства Российской Федерации. В частности, возможный рост ставок по налогам, которые планирует выплачивать Группа в ходе своей производственно-финансовой деятельности, может привести к увеличению расходов Группы и снижению денежных средств, остающихся на финансирование текущей деятельности и исполнение долговых обязательств.

Окружающая среда

Законодательство об охране окружающей среды в Российской Федерации находится на стадии развития, и соответствующие меры государственных органов постоянно пересматриваются. Группа периодически оценивает свои обязательства по охране окружающей среды.

Потенциальные обязательства могут возникнуть в результате изменений требований существующего законодательства и регулирования гражданских споров. Влияние этих потенциальных изменений невозможно оценить, но они могут оказаться существенными.

С учетом ситуации, сложившейся в отношении выполнения действующих нормативных актов, руководство Группы полагает, что существенных обязательств, связанных с загрязнением окружающей среды, не существует.

Страновые риски, связанные с политической и экономической ситуацией

Группа зарегистрирована в качестве налогоплательщика в Российской Федерации и планирует осуществлять основную деятельность на территории Российской Федерации, поэтому существенное влияние на деятельность могут оказать общие изменения в государстве.

Дальнейшему социально-экономическому развитию Российской Федерации могут препятствовать следующие факторы:

- высокая зависимость экономики от сырьевого сектора и вытекающая из этого чувствительность экономики страны к падению мировых цен на сырьевые товары;
- события на Украине и во всем мире, влияющие на политику и экономическую среду Российской Федерации: растущее давление на российскую экономику, введенные и вновь вводимые санкции, ограничения на экспорт и импорт товаров, установление предельного уровня цен на отдельные виды сырьевых товаров, блокировка зарубежных активов ряда российских юридических и физических лиц, отключение российских банков от международной системы обмена финансовыми сообщениями SWIFT, реализация иных мер ограничительного характера для российских юридических и физических лиц;
- серьезные препятствия для эффективного проведения реформ со стороны бюрократического аппарата;
- несовершенство судебной системы;
- сильная изношенность инфраструктурных объектов в сфере энергетики и транспорта.

Группа оценивает политическую ситуацию в Российской Федерации как стабильную и прогнозируемую. Все вышеуказанные риски находятся вне сферы влияния Группы, однако Группа будет делать все необходимое для ограничения воздействия этих рисков на его деятельность.

30. Условные и договорные обязательства и операционные риски (продолжение)

Региональные риски

Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками в стране (странах) и регионе, в которых Группа зарегистрирована в качестве налогоплательщика и/или осуществляет основную деятельность:

Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками в стране и регионах, в которых Группа осуществляет основную деятельность, оцениваются как минимальные. Группа планирует осуществлять свою деятельность в регионах с благоприятным социальным положением вдали от военных конфликтов. Однако, в случае наступления указанных событий будут предприняты все необходимые меры, предписываемые действующим законодательством.

Риски, связанные с географическими особенностями страны (стран) и региона, в которых Группа зарегистрирована в качестве налогоплательщика и/или осуществляет основную деятельность, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью:

Группа считает, что вероятность появления в стране и регионе регистрации Группы вышеуказанных рисков минимальна. Центральный регион Российской Федерации, в котором Группа осуществляет свою деятельность в силу географического расположения, не подвержен регулярным стихийным природным бедствиям, а также характеризуется хорошим транспортным сообщением, в связи с чем, дополнительные региональные риски указанного вида минимальны.

Большинство рисков экономического, политического и правового характера, указанных в настоящем разделе, находятся вне прямого контроля Группы ввиду их глобального масштаба.

Однако, в случае возникновения существенной политической нестабильности в стране или в отдельно взятых регионах, которая может негативно повлиять на деятельность и доходы Группы, Группа предполагает предпринять ряд мер по антикризисному управлению с целью максимального снижения возможного оказания негативного воздействия политической ситуации в стране.

Риски энергетические

С сентября 2016 года АМО ЗИЛ утратил статус энергоснабжающей и сетевой организации. В этой связи, как потребитель электроэнергии от гарантирующего поставщика, тепловой энергии и холодной воды от единых территориальных энергоснабжающих организаций, АМО ЗИЛ имеет следующие риски:

- прекращение подачи энергоносителей за несвоевременную их оплату;
- компенсация затрат на содержание сдаваемых в аренду помещений не в полном объеме со стороны арендаторов.

Условия ведения деятельности Группы

Несмотря на улучшение ситуации в экономике Российской Федерации, ей по-прежнему присущи некоторые черты развивающегося рынка. Эти характеристики включают, но не ограничиваются неконвертируемостью российского рубля в большинстве стран, а также сравнительно высокой инфляцией. Более того, существующее российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям.

Экономическая перспектива Российской Федерации во многом зависит от эффективности экономических мер, финансовых механизмов и денежной политики, предпринимаемых Правительством Российской Федерации, а также развития фискальной, правовой и политической систем.

в тысячах российских рублей, если не указано иное

31. Факторы финансовых рисков

При осуществлении производственной, инвестиционной и финансовой деятельности Группа подвержена следующим финансовым рискам - кредитному риску, риску ликвидности, рыночному риску – и определяет эти риски следующим образом:

- Кредитный риск: вероятность того, что должник не погасит финансовые активы полностью или частично, либо не погасит их своевременно и таким образом причинит убыток Группе.

- Риск ликвидности: Группа определяет этот риск как риск того, что она может не располагать денежными средствами либо не сможет их привлечь при необходимости и, таким образом, столкнется с трудностями при выполнении своих обязанностей, связанных с финансовыми обязательствами.

- Рыночный риск: риск того, что стоимость финансовых инструментов будет колебаться, исходя из измерения справедливой стоимости или будущих потоков денежных средств в результате колебания рыночных цен на продукцию общества и сырье.

Чтобы эффективно управлять этими рисками, Группой применяются некоторые стратегии управления финансовыми рисками, которые соответствуют целям Группы. Данные принципы устанавливают краткосрочные и долгосрочные цели, а также предпринимаемые действия по управлению финансовыми рисками, с которыми сталкивается Группа.

Основные рекомендации данной политики заключаются в следующем:

- минимизировать риск изменения процентной ставки, валютный и рыночный риски по всем видам операций;

- вся деятельность по управлению финансовыми рисками должна осуществляться и постоянно контролироваться;

- вся деятельность по управлению финансовым риском должна осуществляться разумно и последовательно и в соответствии с наилучшей рыночной практикой;

- Группа может вкладывать средства в акции или аналогичные инструменты только в случае временного избытка ликвидности, и такие операции должны утверждаться советом директоров.

Кредитный риск

Группа контролирует свою подверженность кредитному риску, устанавливая пределы подверженности по конкретным клиентам. Не существует значительной концентрации кредитного риска.

Риск ликвидности

Группа управляет риском ликвидности на основе ожидаемых сроков наступления платежа.

В настоящее время Группа рассчитывает оплачивать все обязательства в договорные сроки платежа. В целях соблюдения этих денежных обязательств, Группа рассчитывает, что операционная деятельность будет обеспечивать достаточные поступления денежных средств. Кроме того, Группа владеет финансовыми активами, для которых существует ликвидный рынок и которые могут быть быстро обращены в денежные средства для удовлетворения потребностей в ликвидности.

Валютный риск

Особенностью финансового риска является вероятность наступления ущерба в результате проведения каких-либо операций в финансово-кредитной и биржевой сферах, совершения операций с фондовыми ценными бумагами, то есть те риски, которые вытекают из природы этих операций. По мнению Группы, наиболее подвержены влиянию вышеперечисленных финансовых рисков основные финансовые показатели Группы – прибыль и себестоимость услуг. Группа не использует заемные денежные средства, соответственно, не подвержен рискам, связанным с ростом ставок по привлекаемым средствам.

31. Факторы финансовых рисков (продолжение)

При возникновении описанных выше финансовых рисков (резкое изменение валютных курсов, инфляция, рост процентных ставок) возможен рост себестоимости оказанных услуг и снижение прибыли Группы. В связи с тем, что данные риски в той или иной степени воздействуют на деятельность Группы, особое внимание уделяется постоянному совершенствованию управления рисками. При управлении рисками Группа будет использовать разнообразные меры, позволяющие в определенной степени прогнозировать наступление рискового события и вовремя снижать степень риска: сбор и обработка информации, планирование и прогнозирование, организация, координация, регулирование, стимулирование и контроль. Хеджирования в целях снижения неблагоприятных последствий изменений процентных ставок, курса обмена иностранных валют, Группа не планирует осуществлять. Резкие колебания курса рубля относительно иностранных валют могут негативно повлиять на финансовое состояние Группы. Финансовое состояние Группы, ликвидность, источники финансирования, результаты деятельности в некоторой степени зависят от изменения валютного курса. В случае отрицательного влияния изменения валютного курса и процентных ставок на деятельность Группы, Группа планирует осуществить следующие мероприятия:

- пересмотреть структуру финансирования Группы;
- оптимизировать затратную часть деятельности Группы;
- уточнить программы капиталовложений и заимствований;
- принять меры по повышению оборачиваемости дебиторской задолженности.

Для минимизации этого риска, преобладающая часть выручки и затрат Группа планирует оставлять в рублях. Однако следует учитывать, что часть риска не может быть полностью нивелирована, поскольку указанные риски в большей степени находятся вне контроля деятельности Группы, и зависят от общеэкономической ситуации в стране.

По мнению Группы, умеренная инфляция не окажет влияния на способность осуществлять деятельность. Высокий темп инфляции может увеличить расходы Группы и понизить нормы прибыли, уменьшая стоимость акций Группы. Критический уровень инфляции, который может оказать негативное влияние на эффективность деятельности Группы, находится значительно выше прогнозируемого и составляет не менее 35-40%. В случае значительного превышения фактических показателей инфляции над прогнозами, Группа может принять необходимые меры по адаптации к изменившимся темпам инфляции, включая те же мероприятия, что и для нивелирования отрицательного влияния валютного риска и изменения процентных ставок.

Справедливая стоимость

Руководство Группы полагает, что справедливая стоимость финансовых активов и финансовых обязательств незначительно отличается от их текущей стоимости.

Для минимизации последствий финансовых рисков Общество разрабатывает мероприятия внутреннего характера, оперативно вносит коррективы в кредитную политику, и старается избегать финансовых операций, риск по которым неоправданно высок.

32. Связанные стороны

Стороны считаются связанными, если одна из них имеет возможность контролировать или осуществлять значительное влияние на операционные и финансовые решения другой стороны или совместный контроль над ними, или находится под общим контролем с другой стороной.

Связанными сторонами Группы в течение отчетных периодов являлись:

Состав Совета Директоров АМО ЗИЛ:

1-ый состав, избранный 30.06.2025 (Протокол ГОСА б/н от 30.06.2025):

1. Карданов Владимир Александрович
2. Клячин Алексей Александрович
3. Телипская Екатерина Вячеславовна
4. Тереховская Марина Сергеевна (выбыла из состава Совета директоров АМО ЗИЛ 01.09.2025 на основании заявления о выходе из состава Совета директоров)
5. Самсонов Вадим Владимирович (выбыл из состава Совета директоров АМО ЗИЛ 01.09.2025 на основании заявления о выходе из состава Совета директоров)
6. Табельский Андрей Николаевич
7. Юхнович Сергей Вадимович
8. Тимонин Борис Александрович
9. Хафизов Валерий Эрнестович

2-ой состав, избранный 26.06.2026 года (Протокол ГЗОСА б/н от 26.06.2026):

1. Табельский Андрей Николаевич
2. Клячин Алексей Александрович
3. Мухаметшин Игорь Рунарович
4. Юхнович Сергей Вадимович
5. Карданов Владимир Александрович
6. Хафизов Валерий Эрнестович
7. Гладун Михаил Михайлович
8. Гусарова Елена Николаевна
9. Гусарова Елена Юрьевна

Порядок и условия выплаты вознаграждения членам Совета директоров определяются во внутреннем документе Общества – «Положение о Совете директоров».

Размер вознаграждения и компенсаций расходов членам Совета директоров Общества (включая заработную плату членов органов управления акционерного общества, являющихся его работниками, в том числе работавших по совместительству, премии, комиссионные, вознаграждения, отдельно выплаченные за участие в работе соответствующего органа управления, а также иные виды вознаграждений, которые были выплачены акционерным обществом в течение отчетного года) в отчетном периоде не устанавливался, вознаграждение не выплачивалось, компенсации расходов не осуществлялись.

Основной управленческий персонал Материнской компании:

В 1 полугодии 2026 года выплаты руководителю, осуществляющему полномочия единоличного исполнительного органа, их заместителям, иным должностным лицам, наделенным полномочиями и ответственностью в вопросах планирования, руководства и контроля над деятельностью Общества составили, тыс. руб.:

в тысячах российских рублей, если не указано иное

32. Связанные стороны (продолжение)

Категория	Вид выплаты	Вознагражд ение	НДФЛ	Страховые взносы
Основной управленческий персонал	Краткосрочн ые вознаграждения	26 150,5	3 875,2	5 638,0
	Долгосрочн ые вознаграждения	-	-	-

В 1 полугодии 2025 года выплаты руководителям, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа, их заместителям, иным должностным лицам, наделенным полномочиями и ответственностью в вопросах планирования, руководства и контроля над деятельностью Общества составили, тыс. руб.:

Категория	Вид выплаты	Вознагражд ение	НДФЛ	Страховые взносы
Основной управленческий персонал	Краткосрочн ые вознаграждения	13 895,3	1 902,1	3 442,6
	Долгосрочн ые вознаграждения	-	-	-

в тысячах российских рублей, если не указано иное

32. Связанные стороны (продолжение)

Сведения о бенефициаре:

В соответствии со статьей 6.1 Федерального закона от 07 августа 2001 года № 115-ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма» (далее - Закон) юридические лица обязаны располагать информацией о своих бенефициарных владельцах и принимать обоснованные и доступные в сложившихся обстоятельствах меры по установлению в отношении своих бенефициарных владельцев сведений, предусмотренных Законом.

Акционеры

- Акционером, имеющим преобладающее участие более 25% в уставном капитале АМО ЗИЛ, является город Москва в лице Департамента городского имущества города Москвы (64,7715%).

- Миноритарные акционеры - преимущественно физические лица в количестве более 150 000 (35,23%) Также сообщаем, что у АМО ЗИЛ не имеется документов подтверждающих, что какие-либо физические лица в конечном итоге прямо либо косвенно имеют преобладающее участие более 25% в уставном капитале АМО ЗИЛ либо имеют возможность контролировать действия АМО ЗИЛ. Таким образом, у АМО ЗИЛ не имеется бенефициарного владельца по смыслу указанного Закона.

В течение периода, закончившегося 30 июня 2026 года, были осуществлены сделки со связанными сторонами на следующие суммы:

№ п/п	Наименование связанного лица	Операции со связанными сторонами (виды и цели)	Сумма сделки за 6 мес. 2026 (тыс. руб.)
1.	Департамент городского имущества г. Москвы	Аренда земельных участков	4 760

В течение периода, закончившегося 30 июня 2025 года, были осуществлены сделки со связанными сторонами на следующие суммы:

№ п/п	Наименование связанного лица	Операции со связанными сторонами (виды и цели)	Сумма сделки 6 мес. 2025 года (тыс. руб.)
1.	Департамент городского имущества г. Москвы	Аренда земельных участков	9 101

Остатки дебиторской (+) и кредиторской (-) задолженности на 30.06.2026 года со связанными сторонами представлены в таблице ниже

№ п/п	Наименование связанного лица	30.06.2026 (тыс. руб.)	30.06.2025 (тыс. руб.)
1.	Департамент городского имущества г. Москвы	-	-50

Вся задолженность является краткосрочной.

в тысячах российских рублей, если не указано иное

33. События после отчетной даты

Событий после отчетной даты (т.е. фактов хозяйственной деятельности, которые оказали или могли оказать влияние на финансовое состояние, движение денежных средств или результаты деятельности организации и которые имели место в период между отчетной датой (30 июня 2026 года) и датой подписания промежуточной консолидированной финансовой отчетности за отчетный период (27 августа 2026 года), информацию по которым следовало бы раскрывать в соответствии с требованиями нормативных актов, Группа компаний АМО ЗИЛ не имеет.

34. Информация о существенных фактах

Информация о существенных фактах раскрывается Обществом с учетом Положения Банка России от 27.03.2020 N 714-П "О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг" по мере их возникновения на сайте уполномоченного информационного агентства Интерфакс – Центр раскрытия корпоративной информации <https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=3649>.

Генеральный директор АМО ЗИЛ

Директор АМО ЗИЛ по экономике
и финансам - Главный бухгалтер АМО ЗИЛ

27.08.2026 г.



А.А. Клячин

О.А. Волкова

Всего прошито,
проуномеровано



ИНТЕРКОН

и скреплено печатью

84

(И.А.Терсеев)

284/1 лист 2

